KU LEUVEN

BMS 143
Beleid & Management in Sport
FACTS&FIGURES

Onderzoek naar mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen

Resultaten van de interviews (deel 4)

Jef Huyghe
Jeroen Scheerder

KU Leuven
Onderzoeksteam Sport in/for Society

2024

Onderzoek in opdracht van

CYCLING VLAANDEREN

TRIATLON VLAANDEREN

SPORT. VLAANDEREN

Beleid & Management in Sport Studies (BMS)
BMS Studie 143
Onderzoek naar mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen
Resultaten van de interviews (deel 4)
Jef Huyghe
Jeroen Scheerder

ISBN 9789083446530

Dit is het honderddrieënveertigste nummer in de reeks van BMS Studies.
De BMS Studies leveren een bijdrage aan het sociaalwetenschappelijke onderzoek naar beleid en management met betrekking tot sport en fysieke activiteit. Deze publicaties zijn een product van de KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.
BMS Facts & Figures maken deel uit van de BMS Studies. In de BMS Facts & Figures ligt de nadruk op een overzichtelijke en beknopte weergave van onderzoeksresultaten, inclusief onderzoekskader en –methode.
De BMS Studies kunnen mits registratie gratis gedownload worden via
https://gbiomed.kuleuven.be/english/research/50000737/research/pash/research-lines/sports-in-for-society/results

Reekseditors: Prof. dr. J. Scheerder, dr. E. Thibaut & drs. J. Corthouts
Verantwoordelijke uitgever: Prof. dr. J. Scheerder
Technische ondersteuning: Mevr. Katrien Billiet
Reproductie: KU Leuven
© 2024 J. Scheerder, KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.
Tervuursevest 101, 3001 Leuven (Heverlee)
Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, gereproduceerd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm, internet of op welke andere wijze ook, zonder voorafgaandelijke schriftelijke toestemming van de uitgever.
Alle rechten voorbehouden.
D/2024/KU Leuven – KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

U kan de BMS Studies volgen via @BMS_KULeuven

BMS-REEKS RATIONALISERINGSPROJECT CYCLING VLAANDEREN EN TRIATLON VLAANDEREN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

INHOUDSTAFEL

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Inhoudstafel

BMS 143: Resultaten van de interviews (DEEL 4)

Hoofdstuk 1. Methodologie van de interviews
- 1.1. Context en procedure
- 1.2. Instrument
- 1.3. Geïnterviewden
- 1.4. Analyse

Hoofdstuk 2. Resultaten
- 2.1. Algemene ervaring in samenwerking
  - 2.1.1. Samenwerking met Cycling Vlaanderen
  - 2.1.2. Samenwerking met Triatlon Vlaanderen
- 2.2. SWOT-analyse van de federaties
  - 2.2.1. SWOT-analyse Cycling Vlaanderen
  - 2.2.2. SWOT-analyse Triatlon Vlaanderen
- 2.3. Samenwerking Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen
  - 2.3.1. Samenwerkingsmogelijkheden algemeen
  - 2.3.2. Gemeenschappelijke vergunning
  - 2.3.3. Sponsors en partners

Hoofdstuk 3. Beperkingen van het kwalitatief onderzoek

Referentielijst
Over de auteurs
Reeds verschenen BMS Studies

Knop om terug te keren naar 'Inhoud'

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Leeswijzer

BMS-reeks 140-144

In BMS studies 140-144 worden de resultaten van het onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen beschreven.

De studie werd opgedeeld in de volgende 5 deelrapporten om de raadpleging en de rapportering te facilliteren:

- **BMS140** context en situering
- **BMS141**: methodologie en representativiteit
- **BMS142**: resultaten op basis van de vragenlijst
- **BMS143**: resultaten op basis van de interviews
- **BMS144**: belangrijkste bevindingen en beperkingen











© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

HOOFDSTUK 1. METHODOLOGIE VAN DE INTERVIEWS

- 1.1. Context en procedure
- 1.2. Instrument
- 1.3. Geïnterviewden
- 1.4. Analyse

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

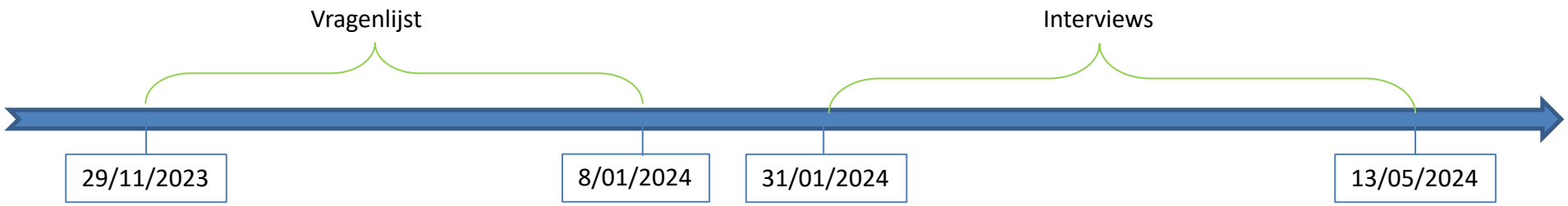
1.1. CONTEXT EN PROCEDURE

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

1.1. Context en procedure

- Interviews
  - De vijftien interviews werden afgenomen van 31/01/2024 tot en met 13/05/2024. Om gestandaardiseerd te werk te kunnen gaan werden alle interviews op dezelfde manier afgenomen via MS Teams. Bepaalde profielen in het fiets- en triatlonmilieu werden aangeschreven met de vraag deel te nemen aan het onderzoek. Na het tekenen van een 'informed consent' kon het interview van start gaan.
  - De selectie van personen werd gemaakt aan de hand van een segmentatiekader (figuur 1.1.1.). Dit segmentatiekader werd opgesteld om voldoende variatie van de geïnterviewde profielen te verzekeren.
  - De Sociaal-Maatschappelijke Ethische Commissie (SMEC) van de KU Leuven keurde het afnemen en publiceren van de interviews goed op 24/01/2024 (*G-2023-7270-R3(AMD)).*

Figuur 1.1. Tijdslijn vragenlijst en interviews



© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

1.1. Context en procedure

Om een representatief beeld van het fiets- en triatlonmilieu in Vlaanderen te kunnen maken in het onderzoek trachtten we ernaar om uit verschillende segmenten van de sector minstens één persoon te interviewen. In de kaders is telkens vermeld hoeveel personen bij desbetreffend profiel passen, vermits sommige profielen voor meerdere segmenten van toepassing zijn, zijn ze in onderstaande tabel meermaals meegeteld, daarom is de tabel niet symmetrisch. Een gedetailleerd overzicht van de geïnterviewden is terug te vinden in tabel 1.2.

Tabel 1.1 Segmentatiekader voor de interviews

	cycling/Cycling Vlaanderen	triatlon/Triatlon Vlaanderen
Club (competitief)	1	2
Club (recreatief)	1	1
Club van beide federaties	2	
Federatie (bestuursfunctie met veel ervaring)	1	2
Federatie (operationele functie)	2	1
Commerciële sector (eventsector)	1	1
Commerciële sector (niet-eventsector)	1	
Atleet met affiniteit voor beide federaties	2	

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

1.2. INSTRUMENT

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

1.2. Instrument

- Het interview werd afgenomen aan de hand van een semigestructureerde leidraad. Dit houdt in dat verschillende topics op voorhand bepaald waren, maar dat er ruimte was om van de leidraad af te wijken of om te verdiepen in bepaalde topics.

- De volgende topics werden behandeld tijdens de interviews:
  - Inleiding: uitleg van het onderzoek & doel van het interview
  - Kennismaking: achtergrondinformatie van de geïnterviewde en diens rol in het fiets- en/of triatlonmilieu
  - Ervaring in samenwerking met de federatie(s)
  - SWOT-analyse van de federatie(s)
  - Rationaliseringsproject en mogelijke samenwerking van de federaties
  - Conclusie

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

1.3. GEINTERVIEWEDEN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

1.3. Geïnterviewden

Tabel 1.2 Overzicht van de interviews

Geslacht geïnterviewde	Soort profiel	Duur interview
Man	Club van beide federaties	36 min 22 sec
Vrouw	Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)	44 min 02 sec
Vrouw	Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)	38 min 07 sec
Man	Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)	37 min 08 sec
Man	Atleet met affiniteit voor beide federaties	23 min 33 sec
Man	Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)	38 min 18 sec
Man	Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)	28 min 09 sec
Man	Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen	27 min 52 sec
Man	Commerciële (eventsector), voornamelijk triatlon	42 min 25 sec
Man	Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties	38 min 42 sec
Man	Operationele functie (Cycling Vlaanderen)	33 min 52 sec
Man	Club (recreatief) (Cycling Vlaanderen)	21 min 20 sec
Man	Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)	34 min 42 sec
Man	Operationele functie (Cycling Vlaanderen)	27 min 19 sec
Man	Commerciële (niet-event sector) (actief in fietssport en triatlon)	22 min 49 sec

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

1.4. ANALYSE

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

1.4. Analyse

- In een eerste fase werden de interviews getranscribeerd om bruikbaar te maken voor analyse.
- Een thematische analyse werd toegepast op de transcripties. Hiervoor werd gebruikt gemaakt van een software voor kwalitatieve data-analyse (NVivo). Bij de thematische analyse werden bepaalde thema's bepaald. Elk interview werd gecodeerd door de verschillende citaten in te delen per thema. Op die manier konden per thema de belangrijkste citaten van verschillende personen gebundeld worden. De resultaten van de interviews worden weergegeven in hoofdstuk 2.
- Thematische data-analyse voor kwalitatieve data is een veel gebruikte en wetenschappelijk gebaseerde techniek om interviews te analyseren (Seale, 2012; Gibson & Brown, 2009; Joffe, 2011).

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

HOOFDSTUK 2. RESULTATEN

- 2.1. Algemene ervaring in samenwerking
  - 2.1.1. Samenwerking met Cycling Vlaanderen
  - 2.1.2. Samenwerking met Triatlon Vlaanderen
- 2.2. SWOT-analyse van de federaties
  - 2.2.1. SWOT-analyse Cycling Vlaanderen
  - 2.2.2. SWOT-analyse Triatlon Vlaanderen
- 2.3. Samenwerking Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen
  - 2.3.1. Samenwerkingsmogelijkheden algemeen
  - 2.3.2. Gemeenschappelijke vergunning
  - 2.3.3. Sponsors en partners

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Leeswijzer

Leeswijzer hoofdstuk 2: resultaten

Zoals vermeld bij hoofdstuk 1.4. werd een thematische analyse toegepast op de interviews. Dit houdt in dat er verschillende thema's met bijhorende subthema's gebruikt werden om de citaten in onder te verdelen.

Hoofdstuk 2 is ingedeeld in verschillende thema's. Per thema zullen de subthema's telkens vermeld worden in de titel van de slide. De subthema's hebben uiteraard betrekking op het algemene thema, dit kan bijvoorbeeld zijn: een positieve attitude tegenover het thema of een negatieve attitude tegenover het thema.

Op het einde van deze rapportering zal een algemene conclusie per thema geformuleerd worden.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.1. ALGEMENE ERVARING IN SAMENWERKING

2.1.1. Samenwerking met Cycling Vlaanderen
2.1.2. Samenwerking met Triatlon Vlaanderen

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.1.1. SAMENWERKING MET CYCLING VLAANDEREN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Een positieve evolutie met meer structuur en een visie naar de toekomst

De laatste jaren heeft Cycling Vlaanderen volgens sommige geïnterviewden meerdere stappen in de goede richting gezet. Er is meer structuur en er is een bepaalde visie naar de toekomst toe. De logge structuur van de federatie is hier wel een beperkende factor in, omdat deze het moeilijk maakt om veranderingen door te voeren.

"Ik heb de laatste 5 jaar toch het gevoel dat ze stappen aan het zetten zijn. Want ze vernieuwen toch wel veel en ze zijn aan het verjongen met meer visie naar de toekomst toe. Dat is toch hetgeen ik opvang, dat ze bezig zijn met de toekomst van het wielrennen" ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik denk dat er de afgelopen 10 jaar een goede evolutie geweest is. Toen ik hier startte had ik niet het gevoel dat er structuur was of een bepaalde visie. In de afgelopen jaren, en zeker op de dag van vandaag wordt er meer nagedacht over een visie dan toen. Dus nu denk ik wel dat je kan spreken over een stabiele werking, al is er nog wel werk aan de winkel om ervoor te zorgen dat we de komende jaren die stabiele werking kunnen vasthouden" ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Er is een enorme boost gekomen, er zijn heel wat nieuwe mensen bijgekomen. Er was ook wel het besef dat het beter moest in het brede vlak en dan bedoel ik vooral recreatieve sport. Alleen de constitutie van Cycling Vlaanderen met alle provincies en verschillende besturen maakt het wel heel moeilijk om zaken te veranderen, maar de eerste stappen zijn daarin ondertussen wel gezet." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

De eventsector ondervindt moeilijkheden in de samenwerking

De geïnterviewden uit de eventsector geven aan dat ze het moeilijk vinden om samen te werken met Cycling Vlaanderen in de organisatie van evenementen, ondanks dat in het verleden wel goed verliep.

"Met Cycling Vlaanderen is het voor ons moeilijk samenwerken. Voor organisatoren van evenementen kunnen zij wat ons betreft voor de prijs die ze vragen voor de aansluiting niet genoeg aanbieden." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk triatlon***

"We hadden vroeger een goede samenwerking met Cycling Vlaanderen maar die is helaas redelijk abrupt stopgezet. Dat is in mijn ogen vooral in het nadeel van de leden van Cycling Vlaanderen. Maar dus nu is die samenwerking behalve de verplichte samenwerking rond wedstrijdvergunningen is die eigenlijk momenteel op een heel laag pitje. Het is ooit anders geweest." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Over het algemeen goede ervaringen van buiten de federatie

Van buitenaf zijn er veel positieve ervaringen met Cycling Vlaanderen. De federatie heeft een goede uitstraling naar de buitenwereld toe. Maar ook de clubs zijn tevreden over hun samenwerking met de federatie. Over het competitieve aanbod is niet iedereen het eens. Enerzijds wordt er gezegd dat er te weinig wedstrijden zijn, anderzijds wordt de competitieve werking als zeer goed beschouwd.

"Als je puur kijkt naar de uitstraling denk ik dat Cycling Vlaanderen een van de sterkere federaties is in Vlaanderen om de simpele reden dat ze heel mooie resultaten kunnen voorleggen wat betreft ledenaantal, en dat het natuurlijk een sport is die dagelijks op tv komt." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Op vlak van wedstrijden is het allemaal wel goed georganiseerd, maar er zijn minder en minder wedstrijden, en dat is wel jammer." ***~ Atleet met affiniteit voor beide federaties***

"Cycling Vlaanderen staat ver voor op Triatlon Vlaanderen op vlak van competitieve werking." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"Ik heb een zeer goede samenwerking met Cycling Vlaanderen, het contact is heel goed. Ik mag ze op ieder moment contacteren als er problemen zijn, ook de praktische steun is goed, niet alleen op op administratief gebied, maar ook praktisch met de organisatie van onze tocht. De materiële steun is eigenlijk ook heel goed. Goede ervaring met Cycling Vlaanderen in het algemeen" ***~ Club (recreatief) (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.1.2 SAMENWERKING MET TRIATLON VLAANDEREN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

De commerciële sector werkt graag samen met Triatlon Vlaanderen

De commerciële sector geeft aan graag samen te werken met Triatlon Vlaanderen, ze hebben het gevoel dat er vanuit de federatie veel moeite gestoken wordt in de samenwerking.

"Ik vind onze samenwerking met Triatlon Vlaanderen zeer goed. We bereiken samen mooie resultaten dankzij hun groot netwerk van triatleten in de breedtesport. Ze doen van hun kant ook heel hard hun best voor onze samenwerking en dat wordt natuurlijk enorm geapprecieerd." ***~ Commerciële (niet-event sector) (actief in fietssport en triatlon)***

"We werken heel goed samen met Triatlon Vlaanderen, het is veel gemakkelijker dan met Cycling Vlaanderen". ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Een sterk groeiende federatie met een duidelijke visie

Zowel geïnterviewden van binnen de federatie als van buitenaf geven aan dat Triatlon Vlaanderen enorm snel aan het groeien is in de positieve richting. Een goede structuur en een duidelijke visie op de lange termijn worden aangehaald als de belangrijkste zaken hierin.

“Op dit moment zijn wij een een snelle groeiende federatie. Het kan zeker nog beter he, we komen van een tijd waarin een federatie een beetje gezien werd als een noodzakelijk kwaad waar je als club moest mee samenwerken en waar de mensen die erin zetelden heel weinig kennis van zaken hadden. Dat is de laatste 5 jaar echt enorm verbeterd, het is echt een wereld van verschil met de federatie van vroeger." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon)***

"Sinds ik gestart ben merk ik wel een enorme evolutie naar profesionalisering. Op vlak van bijvoorbeeld sociale media zijn ze enorm gegroeid, er komen ook meer en meer wedstrijden dus ik zie veel progressie." ***~ Atleet met affiniteit voor beide federaties***

"Het kan altijd beter he, maar moest ik niet tevreden zijn, dan zat ik hier nu niet. Er zijn altijd moeilijkere fases he, maar soms heb je een dieptepunt nodig om reactie te krijgen, en dat dieptepunt zijn we wel al gepasseerd. De laatste jaren zijn er enorm positieve stappen gezet met onder andere een nieuw bestuur dat echt weet waar ze mee bezig zijn en een duidelijke visie op de lange termijn.” ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik denk dat het bij Triatlon Vlaanderen goed gestructureerd is. Vanuit mijn standpunt van het fun-aspect denk ik dat dat wel heel goed ondersteund is. Alles vanuit die koepel om zoveel mogelijk mensen te betrekken geeft mij alleszins een zeer goed gevoel". ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Het jeugdbeleid vormt nog een uitdaging

De geïnterviewden geven aan dat het jeugdbeleid van Triatlon Vlaanderen nog onduidelijk en weinig gestructureerd is. Er is te weinig aanbod en begeleiding, er zijn te weinig clubs waar de jeugd terecht kan. Daarnaast geven ze aan dat het op vlak van talentdetectie en talentontwikkeling richting de topsportwerking nog beter moet.

"Wat ik mankeer vandaag is een duidelijk jeugdbeleid. Ze hebben er wel de mond vol van met bijvoorbeeld die Kids Tour, maar eigenlijk is dat reclame maken voor een product dat er vaak niet is. Weinig kinderen hebben een club in hun omgeving waar ze terecht kunnen." ***~ Club van beide federaties***

"Als ik kijk naar mijn vakgebied, de jeugdwerking, dan denk ik dat daar wel een enorme uitdaging ligt voor Triatlon Vlaanderen. Het is een mondiale sport die de laatste jaren enorm gegroeid is, en als je naar het prestatieniveau van de jongeren denk ik dat er een enorme nood is aan talentdetectie en talentontwikkeling bij de jongeren." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Er zit een bepaalde visie achter, maar die verandert ook veel zodanig dat het wat in golfbewegingen gaat. En dat maakt het voor ons wel een beetje moeilijk omdat we er ook te ver af staan om dat allemaal op te volgen. Bijvoorbeeld op vlak van jeugd in de topsportwerking is er enorm veel veranderd" ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.2. SWOT-ANALYSE VAN DE FEDERATIES

- 2.2.1. SWOT-analyse Cycling Vlaanderen
- 2.2.2. SWOT-analyse Triatlon Vlaanderen

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.2.1. SWOT-ANALYSE CYCLING VLAANDEREN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

STERKTES

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Sterktes Cycling Vlaanderen: het ledenaantal

Volgens meerdere geïnterviewden staat het ledenaantal met stip op één als grootste sterkte van Cycling Vlaanderen.

“Ja de federatie op zich heeft echt een groot aantal leden, en dat is natuurlijk de belangrijkste sterkte.” ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

“Goh, het huidige ledenbestand lijkt me al één grote sterkte vandaag.” ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

”Ja, de federatie heeft natuurlijk een enorm bereik he. Het is een van de federaties met het grootste ledenbereik in Vlaanderen.” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

”Onze grootste sterkte zit natuurlijk in het ledenaantal. Vergeleken met andere federaties in Vlaanderen doen we het zeer goed wat dat betreft." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Sterktes Cycling Vlaanderen: sociale media en communicatie

Een volgende sterkte van Cycling Vlaanderen die wordt aangehaald is het sociale mediabeleid en de communicatie van de federatie.

“Ze zijn de laatste jaren sterk gegroeid op sociale media, ze zetten zichzelf meer en meer op de kaart in Vlaanderen." ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Ze hebben een duidelijke website met een overzichtelijke kalender, dat is zeer interessant. Ook via facebook bijvoorbeeld is alles wel gemakkelijk terug te vinden. Dus dat hele sociale media verhaal zit daar wel goed denk ik." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Ze zijn zeer bereiibaar, er is een heel goed contact, en dat is natuurlijk geweldig. Ook de website is fantastisch en zeer gebruiksvriendelijk. En je hebt dan ook nog de apps van Cycling Vlaanderen, dat is ook zeker en vast een meerwaarde” ***~ Club (recreatief) (Cycling Vlaanderen)***

"Er is altijd duidelijke een communicatie naar de atleten toe bij evenementen van Cycling Vlaanderen, dus daar heb ik wel goede ervaringen mee.” ***~ Atleet met affiniteit voor beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Sterktes Cycling Vlaanderen: het verzekeringsaanbod en de organisatorische kennis

Het verzekeringsaanbod wordt meermaals aangehaald als één van de sterktes van Cycling Vlaanderen. Het is zowel voor clubs als organisatoren een meerwaarde om zich aan te sluiten bij de federatie. De organisatorische kennis wordt ook geprezen, er wordt verwacht dat dit in de toekomst belangrijk zal zijn om de federatie te doen blijven groeien. Tenslotte wordt de afbakening van competitieve aspect ook aangehaald als een sterkte van Cycling Vlaanderen.

“De sterkte is natuurlijk dat ze een zeer mooi verzekeringsaanbod hebben.” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

“De verzekeringen en alles wat erbij komt kijken is ook heel belangrijk en zeer goed in orde bij Cycling Vlaanderen. Ik heb er een paar keer beroep op moeten doen, dat werkt zeer goed en dat geeft vertrouwen natuurlijk.” ***~ Club (recreatief) (Cycling Vlaanderen)***

"Ik vind dat er enorm veel kennis is. En dan spreek ik vooral over organisatorische kennis, maar ook kennis over de regelgeving. Het enige probleem is dat er ondanks de vele kennis soms nog regels zijn waardoor de kennis niet altijd kan of mag toegepast worden. Dus ik verwacht in de toekomst wel een enorme boost als zo'n zaken opgelost geraken." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

“Het competitieve aspect is duidelijk afgebakend bij Cycling Vlaanderen, en dat is wel een goede zaak." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Sterktes Cycling Vlaanderen: goede en gemotiveerde medewerkers

Geïnterviewden geven aan dat er, ondanks het grote verloop, nog veel goede en gemotiveerde medewerkers actief zijn binnen de federatie. Dit is uiteraard een sterkte van Cycling Vlaanderen.

"Er zijn heel wat mensen actief binnen de federatie die zeer goed zijn in hun job. Het zijn er minder en minder want er zijn er al veel weg, maar er zijn er nog altijd veel en daarin zit natuurlijk een sterkte." ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

"Er zitten een aantal zeer gemotiveerde medewerkers bij de federatie. Daarnaast ook veel gemotiveerde vrijwilligers. En dat zijn twee zeer belangrijke zaken voor een federatie, dus zeker en vast een sterkte." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Sterktes Cycling Vlaanderen: rebranding, goede marketing en goede infrastructuur

De rebranding van de federatie en het goede marketingbeleid zijn opgevallen door de commerciële sector. Ook de infrastructuur van Cycling Vlaanderen, in het bijzonder de nieuwe wielerpiste in Zolder, worden aangehaald als een sterkte van de federatie.

“Een andere sterkte is uiteraard ook de rebranding van het merk. Het oogt nu veel frisser en moderner met onder andere een nieuwe naam. Ze hebben een hele tijd goede marketing gevoerd en dat heeft zeker zijn vruchten afgeworpen." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

“Onze infrastructuur is ook zeker een sterke. Bijvoorbeeld onze nieuwe accommodatie in Zolder is echt een topinfrastructuur." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

ZWAKTES

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Cycling Vlaanderen: interne structuur (1/2)

Volgens velen is de interne structuur van Cycling Vlaanderen een grote rem op de groei van de federatie. Niet iedereen zit op dezelfde golflengte en de logge structuur maakt het moeilijk om verandering door te voeren. Ook het vertrek van vele goede werkkrachten is volgens de geïnterviewden daaraan te wijten. Ook wordt er gezegd dat niet iedereen in het bestuur genoeg met de sport bezig is en dat er een gebrek is aan strategisch management in het bestuur van de federatie waardoor de kosten voor de leden oplopen.

”Ze zijn te weinig met de sport bezig en teveel met ad hoc gebeurtenissen die los staan van de sport. Ik stoor mij daar mateloos aan en het zorgt ervoor dat er meerdere mensen met goede motivatie vertrekken. Daarnaast heb je ook die logge structuur waardoor er niets beslist wordt. Ik heb het gevoel dat we ter plaatse blijven trappelen." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

"De structuur is de zwakte. Met die regionale macht en de provinicale macht, het is een soort zwaard van Damocles dat boven ons hoofd hangt want er worden geen beslissingen genomen daardoor. Daarnaast zijn er ook een aantal mensen met dubbele petten op want die zitten zowel in het regionaal bestuur, als in het vlaams bestuur en in het bestuur van Belgian Cycling." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

”De structuur binnen de federatie zou herbekeken moeten worden, te beginnen met het organigram." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Cycling Vlaanderen: interne structuur (2/2)

"Er zitten er in de raad van bestuur ook een paar met een dubbele agenda of persoonlijke belangen, of mensen die afhangen van een bepaalde entiteit en dat is natuurlijk heel jammer." ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

"Er is een gebrek aan duidelijke strategie, er zitten te weinig strategische denkers in het bestuur en dat is zeker een zwakte. Ze kijken teveel naar kosten en te weinig naar nieuwe inkomsten. En dat zorgt ervoor dat alle kosten op de schouders van de leden en de clubs vallen, dat is de grootste zwakte." ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

"Onze interne structuur is de zwakte. Het vertrek van vele goede werkkrachten is daaraan te wijten. Zo staan we als federatie gewoon stil. Er komen geen centen binnen, we kunnen geen partners aantrekken, mensen raken gedemotiveerd." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

"Intern zijn er wel wat problemen denk ik. Het beleid en de werkvloer staan niet altijd op dezelfde golflengte. Dat zie je ook in het feit dat er veel volk vertrekt." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

"De samenwerking over de domeinen heen. Dan bedoel ik competitie, het recreatieve gedeelte, de jeugd, topsport, … De interne communicatie daaromtrent is nog een werkpuntje denk ik." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Cycling Vlaanderen: gebrek aan officials en vrijwilligers

Het gebrek aan (goede) officials en vrijwilligers om wedstrijden en evenementen in goede banen te leiden blijkt een probleem voor zowel Cycling als Triatlon Vlaanderen. Het financiële aspect wordt hiervoor als grootste oorzaak benoemd.

"Het hele verhaal van officials en vrijwilligers is een moeilijke zaak voor zowel Cycling als Triatlon Vlaanderen. Het is altijd moeilijk om aan voldoende seingevers te geraken, er komen amper nieuwe mensen bij. En dat heeft natuurlijk ook met het financiële te maken." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Het grootste knelpunt bij beide federaties is de zoektocht naar officials en vrijwilligers. Ze kampen allebei met een enorm tekort, en het personeel is aan het verouderen." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Anderzijds is de mentaliteit van veel officials ook niet aanvaardbaar. Ze zijn veel te streng voor recreanten en misbruiken hun macht, dat moet echt stoppen. Recreanten doen gewoon voor de fun mee, die hebben geen behoefte aan brullende officials. " ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Cycling Vlaanderen: hiaten in het aanbod

Er zijn nog enkele hiaten in het aanbod van Cycling Vlaanderen volgens de geïnterviewden. Zo wordt het gebrek aan een goed mastercircuit gezien als een reden waardoor velen naar de nevenbonden gaan. Er is te weinig aanbod om op een lager, recreatiever niveau aan wielrennen te doen. Ook de jeugdwerking zou beter uitgewerkt kunnen worden volgens sommige clubs. Tenslotte wordt ook de trainersopleiding aangehaald als een werkpuntje voor de federatie.

”Er is te weinig competitieaanbod voor het oudere publiek, er ontbreekt een mastercircuit. Daardoor gaan er velen naar de nevenbonden en dat vind ik een spijtige ontwikkeling." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

" In het algemeen heeft Cycling Vlaanderen te weinig aanbod om op lager niveau te sporten, zowel competitief als recreatief.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"Het recreatieve luik, of het 'licht' competitieve luik is zeker nog een werkpunt. Op dit moment is er veel te weinig aanbod voor.” ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

" De trainersopleiding is ook een zwakte, en dan vooral het gebrek aan trainers binnen de clubs.” ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

”Persoonlijk vind ik de jeugdwerking een zwakte. Er zijn een aantal goede clubs maar als ik dan zo binnen de clubs bekijk, dan zijn zij vooral gestoelt op het traditionele wegwielrennen en daar is zelden plaats voor een bredere jeugdontwikkeling waar de focus niet enkel op wielrennen ligt.” ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwakte Cycling Vlaanderen: kostprijs voor organisatie van evenementen

De kostprijs voor het organiseren van een evenement wordt ook aangehaald als een zwakte bij de federatie, de financiële druk ligt teveel bij de clubs. Daarnaast vormt de strenge regelgeving ook voor een drempel door het vele administratieve werk dat erbij komt kijken.

"Het is nogal een dure aangelegenheid om evenementen te organiseren en daarbovenop komt er nog een zeer ingewikkelde regelgeving bij wat het administratieve luik zeer tijdrovend maakt." ***~ Club van beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

OPPORTUNITEITEN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opportuniteiten Cycling Vlaanderen: samenwerkingen opzetten, breder kijken

Meerdere geïnterviewden geven aan dat Cycling Vlaanderen nog meer samenwerkingen zou moeten aangaan om de werking van de federatie te verbeteren. Er liggen nog veel opportuniteiten in samenwerking met externe partners, maar ook met andere federaties zoals Belgian Cycling. Daarnaast vinden de geïnterviewden dat de federatie ook breder moet durven kijken om te leren hoe ze bepaalde zaken anders en beter kunnen aanpakken. Ook om de financiële druk op clubs te verlichten zouden samenwerkingen met externe partners een goede oplossing kunnen zijn.

"Een goede opportuniteit voor beide federaties is meer samenwerken met lokale besturen van steden en gemeentes. Dat zou echt een meerwaarde kunnen zijn voor het organiseren van evenementen." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Ik denk dat Cycling Vlaanderen nog meer en beter zou kunnen samenwerken met externe partners. Ik spreek misschien voor eigen winkel nu, maar ik merk dat dit bij Triatlon Vlaanderen bijvoorbeeld veel vlotter verloopt." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Ook in de samenwerking met Belgian Cycling liggen nog opportuniteiten denk ik. Naar sponsors toe bijvoorbeeld denk ik dat het nog veel beter kan." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Bredere samenwerkingen op de lange termijn aangaan kan alleen maar een positief effect hebben op de groei van de federatie en de kwaliteit van het aanbod. Ik denk dat daar voor Cycling Vlaanderen nog veel opportuniteiten liggen." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opportuniteiten Cycling Vlaanderen: samenwerkingen opzetten, breder kijken

“Veel breder gaan kijken en op zoek gaan naar synergiën met andere instanties. Op die manier kunnen kosten gedeeld worden, kunnen zaken tussen federaties, commerciële partners geüniformeerd worden, dat kan alleen maar tot efficiëntiewinst leiden." ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

“Ook internationaal gaan kijken naar opportuniteiten he, een breder vizier opzetten." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

“De financiële belasting op de leden en de clubs gaan verlagen door commercieel sterker te staan als federatie en meer partnerships aan te gaan. De clubs hebben echt meer ademruimte nodig om evenementen te kunnen blijven organiseren." ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opportuniteiten Cycling Vlaanderen: gravel

Gravel wordt aangehaald als één van de grootste trends in de fietswereld. Als federatie moet je daar volgens de geïnterviewden onmiddellijk in meegaan om de boot niet te missen.

"Die gravel he, daar kan je echt een breed publiek meer bereiken. Daar ligt zeker een opportuniteit voor Cycling Vlaanderen." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"En dan gravel bijvoorbeeld, dat is een sterk opkomende trend, daar moet je als federatie gewoon onmiddellijk opspringen." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opportuniteiten Cycling Vlaanderen: topsport voor meer visibiliteit

Bekende gezichten als Lotte Kopecky en Remco Evenepoel zouden nog meer moeten ingezet worden om het wielrennen in Vlaanderen te promoten. Volgens de geïnterviewden is dit een grote opportuniteit voor Cycling Vlaanderen

"Die toppers gaan gebruiken voor onze marketing he. Ik denk onmiddellijk aan Lotte Kopecky en Remco Evenepoel. Die kunnen er echt voor zorgen dat er meer en meer mensen bereikt worden." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

"Ik denk dat het topsportgedeelte nog meer zou kunnen gebruikt worden om de visibiliteit van de federatie te vergroten. Bijvoorbeeld Lotte Kopecky nog meer inzetten om het vrouwenwielrennen te promoten, daar ligt echt een opportuniteit." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

BEDREIGINGEN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Bedreigingen Cycling Vlaanderen: concurrentie van de nevenbonden

De nevenbonden bieden een zeer concurrentieel aanbod wat het voor Cycling Vlaanderen niet gemakkelijk maakt om de eigen leden te behouden. De strenge regels waaraan Cycling Vlaanderen moet voldoen maakt het voor de federatie moeilijk om zich concurrentieel op te stellen.

“De nevenbonden slagen erin om een concurrentieel aanbod te bieden, zelfs vaak met lagere prijzen, en dat begint wel pijn te doen bij Cycling Vlaanderen." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

" Ik hoor in de wandelgangen dat het aantal competitieleden aan het dalen is, en dat is uiteraard een grote bedreiging voor de federatie.” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

"Er is een grote concurrentie tussen meerdere federaties. Vooral de Vlaamse wielrijdersbond vormt een grote bedreiging, maar ook andere nevenbonden groeien als paddenstoelen uit de grond. Cycling Vlaanderen moet aan veel regels voldoen, regels waaraan de nevenbonden niet moeten voldoen, en dat maakt het voor ons heel moeilijk om te blijven concurreren." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Bedreigingen Cycling Vlaanderen: organiseren van wedstrijden

Het is steeds moeilijker om wedstrijden te organiseren door de strenge regelgeving en de dure kostprijs. Daardoor zijn er minder en minder wedstrijden en dreigen organisatoren ook volledig af te haken. Ook clubs haken meer en meer af omdat ze het gevoel hebben niet genoeg gesteund te worden in de organisatie van evenementen.

“Ik denk een grote bedreiging is dat er een aantal grote spelers zijn die ook zonder de federatie werken. Bijvoorbeeld bij het organiseren van evenementen, en die concurrentie kan wel een valkuil zijn voor Cycling Vlaanderen, want als de organisatoren stoppen, is dat een drama voor de federatie." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Het organiseren van evenementen en wedstrijden wordt steeds moeilijker. Het wordt als organisator steeds moeilijker om centen te verzamelen, er zijn steeds strengere regels omtrent de veiligheid, het is heel moeilijk om genoeg seingevers te vinden, er staat ongelofelijk veel straatmeubilair in steden en gemeenten, en er is steeds minder betrokkenheid van de bewoners voor de koers. Dit alles zorgt ervoor dat organisatoren steeds meer afhaken en er minder wedstrijden zijn." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

"Er zijn veel te weinig wedstrijden voor niet-profs, en het is steeds moeilijker om een wedstrijd georganiseerd te krijgen." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"Er vallen meer en meer clubs af en er komen geen nieuwe clubs bij, we worden als club ook niet genoeg gesteund.” ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Bedreigingen Cycling Vlaanderen: veiligheid van de sport, losse sporters en personeelsverloop

De veiligheid van het wielrennen is een hot topic in de media. Ook de geïnterviewden zien dit als een bedreiging voor de sport en de federatie. Er zijn veel sporters die zonder aansluiting bij de federatie deelnemen aan de evenementen, ook dit wordt door de geïnterviewden als een bedreiging gezien. Tenslotte zien ze ook in het personeelsverloop binnen Cycling Vlaanderen een bedreiging voor de federatie.

“De veiligheid van de sport vormt zeker ook een bedreiging. Het is een hot topic in de media tegenwoordig, maar het is ook gewoon een gevaarlijke sport." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Er zijn bij onze evenementen ook heel veel leden die niet bij de federatie zijn aangesloten. Dus die losse sporters vormen ook wel een bedreiging voor de federaties. Die mensen hebben de federatie niet nodig om hun sport te kunnen beoefenen.” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Het personeelsverloop vormt een bedreiging voor de federatie, we krijgen regelmatig sollicitaties binnen van mensen die daar vertrokken zijn..” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.2.2. SWOT-ANALYSE TRIATLON VLAANDEREN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

STERKTES

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Sterktes Triatlon Vlaanderen: zeer goede breedtewerking

De meest genoemde sterkte van Triatlon Vlaanderen is de breedte van hun aanbod. Zowel topatleten als louter recreatieve sporters vinden een aangepast aanbod en daardoor stimuleert Triatlon Vlaanderen veel mensen tot sporten.

“Ik denk dat Triatlon Vlaanderen heel breed gericht is en ze daardoor heel veel mensen aan het sporten brengen. Dus hun sterkte is vooral dat ze open staan voor de breedtesport en daardoor veel mensen bereiken." ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Triatlon is een zeer innovatieve sport, we hebben als federatie de juiste mindset om zowel topatleten als recreatieve sporters van het juiste aanbod te voorzien. Ik denk dat dat ook wel lukt met alle verschillende formats die we hebben." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik denk vooral dat wij een zeer uitgebreid en mooi circuit hebben van wedstrijden op alle niveaus. Zodat zowel de pure recreant alsook de topatleet daar zijn gading in vindt. Een tweede voordeel is dat wij ook met verschillende afstanden en formats werken zodat je bijvoorbeeld zowel met de mountainbike als met de koersfiets genoeg aanbod hebt. We hebben dus een zeer breed gamma aan wedstrijden. Tenslotte hebben we ook puur recreatieve evenementen met de 3VL trainingdays.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Ze hebben een van de sterkste wedstrijdkalenders vergeleken met onze buurlanden, uitgezonderd Frankrijk. Ik denk dat ze daar wel trots op mogen zijn. Ook de recreanten komen bij Triatlon Vlaanderen goed aan hun trekken, er is een heel breed gamma aan wedstrijden". ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Sterktes Triatlon Vlaanderen: gedreven team met persoonlijk karakter

Het operationeel team van Triatlon Vlaanderen wordt ook veel als sterkte van de federatie aangehaald. Het is een zeer gedreven team dat goed communiceert met een zeer persoonlijk karakter in de samenwerking.

“De mensen van Triatlon Vlaanderen hebben een heel proactieve houding en dat is super positief. Iedereen is daar gewoon heel gedreven bezig. Er zijn ook andere federaties waar een soort prehistorische dinocultuur heerst met veel meer passiviteit, maar dat is bij Triatlon Vlaanderen wel echt een sterkte." ***~ Commerciële (niet-event sector) (actief in fietssport en triatlon)***

"Ze hebben een kleiner comité, een kleinere structuur, en dat zorgt er ook voor dat ze een heel persoonlijk contact hebben met hun partners. Ze zijn bij onze organisatie ook persoonlijk betrokken en dat is zeker ook een sterkte." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Ook de service is heel goed he, je stuurt ze een berichtje en ze antwoorden bijna onmiddellijk.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"Hun communicatie is zeer sterk en transparant. Ze laten duidelijk blijken waar ze mee bezig zijn en ze zijn heel sterk in het naar buiten brengen van hun visie." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"We zijn een jong en ambitieus team, met zeer diverse capaciteiten en ik denk dat iedereen zeer positief is en werkt met passie. Daarnaast is er ook een goede wisselwerking met het bestuur met wederzijds vertrouwen. Dat is zeker een sterkte " ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Wat ze op dit moment wel doen is de sport naar de buitenwereld beter verkopen dan vroeger. Ze stralen wel iets uit nu.." ***~ Club van beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Sterktes Triatlon Vlaanderen: genderneutraliteit en goede sfeer op evenementen

Triatlon wordt gezien als een sport die het goed doet op vlak van genderneutraliteit. Ook wordt de sfeer op evenementen als zeer goed beschouwd waarbij iedereen voor iedereen supportert.

"We zijn ook een sport waar gendergelijkheid goed scoort, er zijn weinig verschillen in onze sport." ***~ Commerciële (niet-event sector) (actief in fietssport en triatlon)***

"De sfeer bij triatlons of duatlons is helemaal anders, iedereen supportert voor iedereen." ***~ Atleet met affiniteit voor beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

ZWAKTES

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Triatlon Vlaanderen: tekort aan vrijwilligers en officials

Het tekort aan vrijwilligers, officials en seingevers is een veel voorkomend probleem in het Vlaamse sportlandschap. Net als bij Cycling Vlaanderen wordt dit aangehaald als één van de zwaktes bij Triatlon Vlaanderen. Zowel het wielrennen als de Triatlon hebben veel vrijwilligers nodig bij de organisatie van wedstrijden en evenementen.

“Ja, het hele verhaal van officials en vrijwilligers is een moeilijke zaak voor zowel Cycling als Triatlon Vlaanderen. Het is altijd moeilijk om aan voldoende seingevers te geraken, er komen amper nieuwe mensen bij. En dat heeft natuurlijk ook met het financiële te maken." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Het grootste knelpunt bij beide federaties is de zoektocht naar officials en vrijwilligers. Ze kampen allebei met een enorm tekort." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Ook het tekort aan vrijwilligers is een fenomeen waar ook andere sporten mee worstelen. Dat is ook een generatieverschil natuurlijk, daar is een shift gebeurd.” ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Triatlon Vlaanderen: jeugdbeleid

Het jeugdbeleid van Triatlon Vlaanderen wordt ook aangehaald als een zwakte in het aanbod. Er is volgens de geïnterviewden uit clubs nog niet genoeg aanbod in de breedte voor de jeugd. Een duidelijk, specifiek aanbod voor de jeugd zou volgens de participanten een meerwaarde kunnen betekenen.

“Hetgeen ik merk is dat het nog moeilijk is om de triatlonsport naar de jeugd te brengen. Er zou nog meer gekeken mogen worden naar hoe ze meer jonge atleten naar de triatlon kunnen trekken." ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

" Er is niet echt een tussenweg voor de jeugd, het is competitie of het is niets, er ontbreekt een soort tussenstap naar het competitieve. Nu worden ze onmiddellijk voor de leeuwen gegooid.” ***~ Club van beide federaties***

"Wat ik mankeer vandaag is een duidelijk jeugdbeleid. Ze hebben er wel de mond vol van met bijvoorbeeld die Kids Tour, maar eigenlijk is dat reclame maken voor een product dat er vaak niet is. Weinig kinderen hebben een club in hun omgeving waar ze terecht kunnen.” ***~ Club van beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Triatlon Vlaanderen: kleine federatie met klein team, sterk afhankelijk van subsidies en veel ongebonden sporters

Het dagelijks bestuur van Triatlon Vlaanderen is beperkt in aantal. Dit wordt door sommigen ook als een zwakte gezien, vermits ze daardoor een hoge werkdruk hebben. Daarnaast wordt ook de afhankelijkheid van subsidies, die vermits Triatlon Vlaanderen een kleinere federatie is, beperkter zijn dan bij grotere federaties. Ook de vele ongebonden sporters, die geen lid zijn van de federatie, zorgen ervoor dat de federatie beperkt blijft in grootte wat dan ook onmiddellijk invloed heeft op de subsidies voor Triatlon Vlaanderen

“Door het feit dat ze zo'n kleine federatie zijn heb ik het gevoel dat het allemaal iets amateuristischer is als bij Cycling Vlaanderen.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"We zijn een klein team en moeten heel veel zaken opnemen, er wordt ook veel verwacht vanuit de overheid. Dus het is misschien wel een nadeel dat we dat met zo weinig moeten zien te klaren." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

“De federatie is sterk afhankelijk van subsidies. Dat is een beetje een oud zeer van heel veel federaties, maar dat is iets waar zeker werk van moet gemaakt worden.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Triatlon Vlaanderen: kleine federatie met klein team, sterk afhankelijk van subsidies en veel ongebonden sporters (2/2)

"Ook onze afhankelijkheid van subsidies en regelementen zijn zeker een zwakte. Om een voorbeeld te geven, onze subsidies hangen af van ons leden aantal, maar wij zitten ook met een heel groot aantal leden die niet aangesloten zijn of rechstreeks bij de federatie aangesloten zijn, en die worden dan niet meegerekend. Terwijl we eigenlijk wel onze verantwoordelijk moeten opnemen voor deze mensen. Dus we moeten veel met onze eigen middelen investeren." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"De feit dat er zoveel mensen zonder licentie deelnemen aan evenementen is zeker ook een zwakte van de federatie." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Triatlon Vlaanderen: communicatie

Op sommige vlakken kan de communicatie nog beter volgens de geïnterviewden. De communicatie omtrent wedstrijdreglementen worden te laat gecommuniceerd volgens de clubs. Ook het platform voor organisatoren zou iets gebruiksvriendelijker mogen zijn volgens de geïnterviewden.

" Op vlak van communicatie kan het nog beter vind ik. Als er bepaalde regels wijzigen worden we meestal te laat op de hoogte gebracht. Zo werd het wedstrijdregelement gewijzigd en werd dat pas in December gecommuniceerd. Dat is uiteraard te laat want dan zijn de voorbereidingen op het nieuwe seizoen al lang afgelopen." ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

"De communicatie met de topsporters verloopt niet altijd even duidelijk vind ik." ***~ Atleet met affiniteit voor beide federaties***

"Het platform voor inschrijvingen zou iets gebruiksvriendelijker mogen zijn voor organisatoren. Het is echt heel ingewikkeld om bijvoorbeeld annulaties te boeken of inschrijvingen over te zetten op een ander persoon. Ook voor de atleet zelf is dat heel moeilijk om aan dat platform uit te kunnen." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Zwaktes Triatlon Vlaanderen: zwemwater en afbakening competitief/recreatief

Het tekort aan zwemwater is een gekend probleem in Vlaanderen. Voor een federatie als Triatlon Vlaanderen is dit uiteraard ook een zwakte. Daarnaast wordt ook aangehaald dat er te weinig afbakening is tussen het competitieve en het recreatieve op wedstrijden.

"Er hangt geen enkel kwaliteitslabel vast aan de wedstrijden en daardoor is het competitieve totaal niet afgebakend ten opzichte van het recreatieve, dat is in mijn ogen wel een zwakte." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"En tenslotte het zwemwater he, er is een groot tekort aan zwemwater in heel Vlaanderen. En dat voelen wij als triatlon federatie natuurlijk ook, maar dat is uiteraard geen evidentie om op te lossen." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Er zit nog een addertje onder het gras en dat is de schaarste van zwemwater he, dat vormt ook een groot probleem." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

OPPORTUNITEITEN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opportuniteiten Triatlon Vlaanderen: meer samenwerking

De meest genoemde opportuniteit voor Triatlon Vlaanderen is het nog meer proberen samenwerken op meerdere vlakken. Samenwerking met andere federaties en andere sporten, samenwerking met sponsors om meer in te zetten op shared services en zo kosten te besparen, samenwerking met steden en gemeenten om gemakkelijker evenementen te kunnen organiseren en samenwerking met de clubs zelf.

“Ik denk dat er wel een opportuniteit ligt in samenwerking met andere sporten. Bijvoorbeeld triatlonclubs die samenwerken met zwemclubs om de jongeren breed te scholen. In dergelijke samenwerkingsverbanden liggen zeker kansen. ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Een goede opportuniteit voor beide federaties is meer samenwerken met lokale besturen van steden en gemeentes. Dat zou echt een meerwaarde kunnen zijn voor het organiseren van evenementen." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Nog meer samenwerkingen opzetten met grote sponsors voor bijvoorbeeld startnummers, race belts, noem maar op… Op die manier kunnen ze hun prijzen nog drukken, want ze zijn nog te duur voor sommige zaken..” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opportuniteiten Triatlon Vlaanderen: meer samenwerking

"Samenwerkingen aangaan om minder afhankelijk te zijn van subsidies. Als we andere manieren kunnen vinden om aan middelen te geraken, moeten we meer kunnen inzetten op shared services, krachten bundelen zowel op federatiegebied als op vlak van clubs. Daar zitten nog veel win-wins denk ik." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik denk voor een stuk de kruisbestuiving tussen federaties. Zoals bijvoorbeeld Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen. Als er in de triatlon talenten zijn voor het wielrennen, dat zij bijvoorbeeld gemakkelijker de transfer zouden kunnen maken." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Een zeer grote opportuniteit ligt em in het nog meer in de verf zetten van triatlonclubs. En samenwerkingen stimuleren met andere federaties. Je zit in een tijdperk waar mensen meer en meer graag sporten en dan win je altijd met een multisport zoals triatlon. Dus de grootste opportuniteit ligt in samenwerkingen tussen federaties in de plaats van elkaar af te stoppen." ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opportuniteiten Triatlon Vlaanderen: jeugdbeleid

Het jeugdbeleid van Triatlon Vlaanderen wordt ook aangehaald als een zwakte in het aanbod. Er is volgens de geïnterviewden uit clubs nog niet genoeg aanbod in de breedte voor de jeugd. Een duidelijk, specifiek aanbod voor de jeugd zou volgens de geïnterviewden een meerwaarde kunnen betekenen. Daar liggen nog veel kansen volgens de geïnterviewden.

"Een tweede opportuniteit is dat er dringend werk gemaakt moet worden van jeugdopleidingen binnen clubs. Er zijn in Vlaanderen op dit moment grofweg 3-4 clubs die echt een jeugdacademie hebben, dat is veel te weinig. De federatie moet dit meer gaan stimuleren. Het is nu ook de moment, we zitten in een hoogconjunctuur met 4-5 triatleten die ons land gaan vertegenwoordigen op de Olympische Spelen, daar moeten we gebruik van maken." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Wat ik mankeer vandaag is een duidelijk jeugdbeleid, bij het ontwikkelen van een goed gestructureerd jeugdbeleid, daar liggen nog veel kansen." ***~ Club van beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opportuniteiten Triatlon Vlaanderen: de ongebonden sporter

In het overtuigen van de ongebonden sporters om zich aan te sluiten bij de federatie liggen nog opportuniteiten volgens de geïnterviewden. Een meerwaarde creëren voor sporters om zich bij een club aan te sluiten zal daarin de hoofdzaak zijn.

"Die ongebonden sporters proberen overtuigen om lid te worden van de federatie is een enorme opportuniteit voor Triatlon Vlaanderen. We moeten de clubs helpen om mensen te overtuigen van de meerwaarde van een clubwerking. In Nederland is dat bijvoorbeeld het geval." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Er ligt zeker nog een opportuniteit bij die niet-gelicentieerden. Ze moeten die mensen proberen te pakken krijgen en overtuigen om lid te worden van Triatlon Vlaanderen." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

BEDREIGINGEN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Bedreigingen Triatlon Vlaanderen: zware en uitdagende sport

De sport zelf wordt als een vorm van bedreiging gezien omwille van het zware fysieke karakter van Triatlon. Het is een zware sport waar de nodige begeleiding voor nodig is, zeker voor de jeugd, en dat vormt een gevaar voor de sporters. In het feit dat er veel triatleten niet bij een club zijn aangesloten zien de geïnterviewden ook een gevaar omdat ze daardoor vaak niet van de juiste begeleiding kunnen genieten.

“De grootste bedreiging is altijd het feit dat triatlon een super zware sport is, het vraagt veel commitment en daardoor ligt de drempel om aan triatlon te doen vrij hoog.” ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Het enige waar ik het fout zie gaan triatlon een heel zware sport is en dat mensen niet goed beseffen dat je zoiets niet onvoorbereid mag doen. Er wordt teveel opgekeken naar de Average Rob's van deze wereld, maar mensen beseffen niet dat die de best mogelijke begeleiding had. Dat is zeker een bedreiging voor de sport, dat mensen te hard van stapel lopen en zich op die manier kwetsen." ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

”Een tweede bedreiging vind ik het gezondheidsaspect. Het feit dat je gewoon kan deelnemen aan wedstrijden zonder dat je daarvoor een grondige medische screening nodig hebt. Ik vind dat dat iets is dat zeker moet aangepakt worden.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik vind persoonlijk die rechtstreekse aansluiting bij de federatie een bedreiging. Triatlon is een zware sport waarbij je begeleiding nodig hebt, zeker voor de jeugd is dat gevaarlijk als ze onbegeleid aan triatlon kunnen doen op die manier. Het is beter als je via een club aan triatlon kan doen, waar de nodige kennis van zaken aanwezig is.” ***~ Club van beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Bedreigingen Triatlon Vlaanderen: financieel aspect

De financiële afhankelijkheid van subsidies vormt een bedreiging voor de federatie. Triatlon Vlaanderen moet aan middelen zien te geraken via samenwerkingen en sponsors. Ook organisatoren voelen dat probleem en zien het gevaar in het niet kunnen aanbieden van een interessant genoeg aanbod.

"Een van de bedreigingen is volgens mij het financiële aspect, daar moeten we werk van maken met bijvoorbeeld sponsorships en partnerships." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Onze afhankelijkheid van subsidies zorgt ervoor dat we toch middelen gaan moeten zien te verzamelen op andere manieren he. Dat is ook een uitdaging die momenteel toch een bedreiging vormt." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"De grootste bedreiging is dat organisatoren gaan stoppen, en dat geldt voor beide federaties. Het moet interessant blijven voor organisatoren he, anders gaan ze ermee stoppen en dat is het grootste drama die kan gebeuren voor een federatie." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Bedreigingen Triatlon Vlaanderen: concurrentie en tekort aan zwemwater zetten het Vlaamse triatlonlandschap onder druk

De concurrentie van internationale spelers zoals Ironman zorgen ervoor dat de Vlaamse triatlonwedstrijden minder interessant worden om aan deel te nemen, dit vormt een bedreiging voor de populariteit van de federatie. Daarnaast zorgen de strenge wetgevingen, het blauwalgenprobleem en het algemeen tekort aan zwemwater in België ervoor dat clubs ledenstops moeten invoeren wat de groei van de federatie beperkt.

"Het feit dat wij geen zeggenschap hebben over alles. Er zijn een paar internationale concurrenten zoals Ironman die een monopolie hebben over het internationale triatlonlandschap en dat vormt wel een bedreiging voor onze federatie omdat mensen altijd wedstrijden van dat kaliber prefereren boven die van ons. Dat is een zware concurrentie." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"De wetgeving over openwaterzwemmen is alvast een bedreiging. Daarnaast ook het probleem met blauwalgen is iets waar we oplossingen voor gaan moeten bedenken. Wat mij betreft zullen we vooral creatiever moeten zijn met onze organisatoren. En dan ook nog eens het tekort aan zwemwater in het algemeen wat leidt tot ledenstops bij onze clubs. Dat zorgt ervoor dat de leden rechtstreeks aansluiten wat ons clubbeleid wel wat onder druk zet natuurlijk." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.3. SAMENWERKING CYCLING VLAANDEREN EN TRIATLON VLAANDEREN

- 2.3.1. Samenwerkingsmogelijkheden algemeen
- 2.3.2. Gemeenschappelijke vergunning
- 2.3.3. Sponsors en partners

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.3.1. SAMENWERKINGSMOGELIJKHEDEN ALGEMEEN

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Samen staan ze sterker

De geïnterviewden zien op meerdere vlakken voordelen van een samenwerking tussen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen. Een voorbeeld dat meermaals wordt aangehaald is dat ze door samen te werken sterker staan naar de overheid toe.

“Ik denk dat ze elkaar enorm kunnen versterken, dat moet vooral de boodschap zijn.” ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik vind dat er sowieso meer samenwerking moet zijn. Ik ben er van overtuigd dat daar meerwaarde in zit, al geloof ik wel eerder in kleinere initiatieven zoals een gemeenschappelijke vergunning bijvoorbeeld" ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik denk dat ze samen wel zaken kunnen realiseren die voor beide partijen interessant zijn, zeker naar de overheid toe. Als je met twee federaties kan gaan aankloppen bij de overheid heeft dat veel meer invloed.” ***~ Club van beide federaties***

"Ik denk dat we naar de gemeentes ook wel sterker staan als we bijvoorbeeld onze wedstrijden kunnen afstemmen op elkaar zodat ze op de zelfde dag plaatsvinden. De gemeente doet vaak moeilijk als wij bijvoorbeeld het weekend na een wielerwedstrijd ook een triatlonwedstrijd willen organiseren, dat zouden we met samenwerking of betere communicatie kunnen aanpakken.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

De sporter faciliteren voor beide federaties

Een grote meerwaarde van een samenwerking tussen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen zou kunnen zijn dat ze de sporters kunnen faciliteren om deel te nemen aan activiteiten van beide federaties. Op die manier kunnen sporters gemakkelijk de overstap maken, of gewoon gemakkelijker in beide federaties lid zijn. De geïnterviewden denken wel dat dit vooral voor triatleten interessant zou zijn, en in mindere maten voor wielrenners.

”Ik denk dat dat voor triatleten zeker interessant kan zijn om gemakkelijker te kunnen deelnemen aan wielerwedstrijden. In de omgekeerde richting lijkt me dat minder interessant omdat wielrenners het zwemmen vaak als een te grote barrière zien.” ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"De atleet faciliteren om in beide federaties actief te zijn kan alleen maar een meerwaarde betekenen denk ik. Dus daar moet zeker eens over nagedacht worden.” ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Bijvoorbeeld onze trainingsmomenten zouden volgens mij wel interessant zijn voor leden van Cycling Vlaanderen om onze sport eens te leren kennen. Het zou dus zeker een meerwaarde zijn moest dat toegankelijker gemaakt worden voor de leden van Cycling Vlaanderen. En dan omgekeerd, als bijvoorbeeld leden van Triatlon Vlaanderen een korting kunnen krijgen op toertochten of om eens op de baan te gaan rijden. zo'n samenwerkingsverbanden lijken mij zeker een mogelijkheid.” ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Ja, voor mij als sporter met interesse voor beide sporten zou dat natuurlijk een grote meerwaarde zijn. Maar ik denk ook bijvoorbeeld naar ledenaantal zal dat een mooie surplus zijn.” ***~ Atleet met affiniteit voor beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Opleiding en talentdetectie

De geïnterviewden denken dat er zowel op vlak van training en begeleiding, als op vlak van talentdetectie, als op het vlak van opleiding van trainers zeker een meerwaarde kan liggen in een samenwerking tussen Cycling en Triatlon Vlaanderen.

“En ook op vlak van trainers en opleidingen denk ik dat het interessant is om experten uit de wielerwereld bij ons te laten komen en omgekeerd. Als daar een wisselwerking kan opgestart worden, kan dat zeker een meerwaarde betekenen." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

“Misschien dat er op vlak van begeleiding ook wel kan samengewerkt worden." ***~ Club (recreatief) (Cycling Vlaanderen)***

“We zijn nu al een beetje aan het kijken om onze opleidingen wat samen te brengen. Als we daar naar een soort kruisbestuiving kunnen gaan en bepaalde opleidingen gemeenschappelijk kunnen gaan organiseren zou dat wel een goede zaak zijn denk ik. Dus er zijn al initiatieven maar er zijn nog veel groeimogelijkheden daarin.” ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

“Het enige waar ik aan denk is bijvoorbeeld talentdetectie. Je kan bij bepaalde profielen misschien wel inschatten of ze beter geschikt zijn voor wielrennen dan voor triatlon of omgekeerd. Dan denk ik wel vooral van triatlon naar wielrennen toe, omgekeerd zal dat zeer beperkt zijn.” ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.3.2. GEMEENSCHAPPELIJKE VERGUNNING

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Een gemeenschappelijke vergunning wordt als zeer interessant beschouwt (1/2)

De geïnterviewden zouden een gemeenschappelijke vergunning waarmee je aan activiteiten van de beide federaties kan deelnemen een grote meerwaarde vinden. Ze denken dan ook dat dit zeker succes zal hebben. Over de praktische invulling zal wel moeten nagedacht worden.

"Ik heb nu een triatlon vergunning, maar ik zou het bijvoorbeeld wel fijn vinden als ik daarmee aan toertochten van Cycling Vlaanderen zou kunnen deelnemen. Het gaat hem dan vooral over verzekering denk ik. Alleszins zie ik zeker voordelen in zo'n overkoepelende formule waarbij je dan bijvoorbeeld korting krijgt op evenementen van de andere federatie. " ***~ Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik sta er volledig voor open, we hebben allebei hetzelfde doel he, sporten. Ik zie daar zeker mogelijkheden in. Als het zou bestaan denk ik dat er wel een paar leden van onze club die uitdaging zouden aangaan." ***~ Club (recreatief) (Cycling Vlaanderen)***

"Ik denk dat het er zeker voor zou zorgen dat triatleten rapper geneigd zijn om deel te nemen aan evenementen van Cycling Vlaanderen. In de andere richting zeker en vast ook, maar ik denk wel in mindere mate. Er zal wel wat promotie voor nodig zijn." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Ik geloof er zeker in dat dat interessant kan zijn, atleten kunnen dan eigenlijk van twee walletjes eten he. Maar bijvoorbeeld op vlak van inkomsten zal dat niet eenvoudig zijn om geregeld te krijgen. Alleszins het idee is zeer interessant, de praktische invulling zal niet eenvoudig zijn." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Een gemeenschappelijke vergunning wordt als zeer interessant beschouwt (2/2)

Ik kan mij voorstellen dat er inderdaad interactie is tussen de sporten. Dus dat kan zeker een meerwaarde zijn.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

“Dat zou zeker een meerwaarde zijn. Triatleten die graag fietsen moeten nu twee licenties hebben, dat is eigenlijk absurd he. Er zou zeker een meerwaarde liggen in een licentie waarmee je bij beide federaties aangesloten bent. " ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

“Voor mij persoonlijk zou dat heel handig geweest zijn. Ik ben recent gestopt met mijn lidmaatschap bij Cycling Vlaanderen, maar tot voor kort had ik er twee. ” ***~ Atleet met affiniteit voor beide federaties***

“Ja, het lijkt me sowieso interessant om te kunnen deelnemen aan evenementen van de twee federaties. Als je zo een gemeenschappelijke vergunning hebt, kan je dan bijvoorbeeld met een korting deelnemen aan evenementen van de andere federatie.” ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

Ik zou een aparte vergunning maken waarbij je op voorhand inzet op de beide sporten. Bijvoorbeeld met een beperking op het aantal wedstrijden waaraan je kan deelnemen ofzo. Er zou in ieder geval de mogelijkheid moeten zijn om wedstrijden van beide federaties te combineren.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

“Ik heb er geen kant en klaar model voor maar ik denk dat het dan bijvoorbeeld zo kan zijn dat je aan een lidmaatschap bij de ene federatie nog een surplus kan koppelen om bij de andere federatie te kunnen deelnemen. Ik denk dat er wel wat interesse zal zijn in die surplus dan.” ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Een meerwaarde voor de jeugd en de ontwikkeling van de jonge atleet

Specifiek voor de doelgroep van de jeugd zien de geïnterviewden voordelen in een gemeenschappelijke vergunning. Ze zien het als een goede kans om jeugdatleten nog beter en breder te laten ontwikkelen.

"Dat is juist één van de redenen waarom ik ongelooflijke voorstander ben van een samenwerking met Cycling Vlaanderen. We zouden ook een gelijkaardige samenwerking kunnen opstarten met de zwemfederatie bijvoorbeeld, het is voor een aantal triatleten zeker interessant om af en toe eens een stapje te doen naar de andere sporttakken. Zeker ook voor jeugdatleten om wat vaardiger te worden op de fiets. Nu gebeurt die overstap al, maar het vereist twee volledige lidmaatschappen. Wat we hier aan het bespreken zijn bestaat trouwens in Nederland al, dus daar ligt zeker een opportuniteit." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik denk dat er zeker vraag is naar een gemeenschappelijke vergunning, zeker ook bij de jeugd bijvoorbeeld. We gaan er ook alleen maar betere sporters van krijgen." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Ook voor de jeugd zie ik zeker een opportuniteit als er kan samengewerkt worden met beide federaties. Voor wielrenners zou het bijvoorbeeld heel goed zijn moesten ze ook wat vaker lopen om breder te ontwikkelen. Ze zouden er alleen maar sterker van worden." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Ook voor onze jeugdleden zou dat super zijn he. Het is een enorme kans om onze jeugdleden te ontwikkelen, sterker te laten worden. Zo'n gemeenschappelijke vergunning zou dat wel gemakkelijker maken en de drempel verlagen richting het wielrennen." ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Vanuit het standpunt van de jeugd zou dat zeer interessant zijn. Bijvoorbeeld het triatlonseizoen begint pas in mei. Er is een hele lange periode zonder competitie voor onze leden, het zou dan ook zeker interessant zijn om wat wielerwedstrijden te kunnen rijden in het tussenseizoen." ***~ Club van beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Een meerwaarde voor de recreant

De geïnterviewden zien vooral in het recreatieve luik veel voordelen van een gemeenschappelijke vergunning. Voor het competitieve luik wordt verwacht dat dit iets moeilijker zal zijn omdat ze vaak sterk gefocust zijn op hun specifieke discipline.

"Een recreatief fietsaanbod zou voor triatleten ook zeker een meerwaarde zijn, maar daar is bij Cycling Vlaanderen geen uitgebreid aanbod voor." ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Ik denk dat een recreatief circuit heel interessant zou kunnen zijn om leden van Triatlon Vlaanderen te laten deelnemen aan evenementen van Cycling Vlaanderen. In het competitieve verhaal lijkt me dit moeilijker~ ***Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Ik denk dat er wel een bepaald publiek is die graag eens wil koersen en omgekeerd ook dat er wielrenners zijn die eens een triatlon of duatlon willen doen. Dus zo'n vergunning zou wel een win-win kunnen zijn denk ik. De dubbele aansluitingen zou je er moeten kunnen uithalen, dat kan echt niet de bedoeling zijn. Maar de praktische invulling zal ook niet evident zijn." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Ik denk dat het voor het recreatieve zeker interessant is, voor het competitieve eerder als aanvulling op de sport waar ze vol voor gaan." ***~ Club van beide federaties***

"Ook recreatieve toertochten zouden daar kunnen inzitten, dat lijkt me zeker ook interessant." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Weinig meerwaarde voor wielrenners, meer voor triatleten. Voor wielrenners is duatlon dan weer interessanter

De geïnterviewden vermoeden dat het vooral voor triatleten interessant zou kunnen zijn om een gemeenschappelijke vergunning in het leven te roepen. Ze verwachten dat er bij de leden van Cycling Vlaanderen weinig vraag zal zijn naar dergelijke formule. Het zal dus volgens de geïnterviewden voornamelijk eenrichtingsverkeer zijn. Wel wordt verwacht dat wielrenners meer zouden kunnen geïnteresseerd zijn in duatlon.

“Ik denk persoonlijk dat wielrenners niet geïnteresseerd zijn om deel te nemen aan een triatlon, het is een totaal andere sport he. Langs de andere kant lijkt het mij voor een triatleet ook niet evident om deel te nemen aan een wielerwedstrijd.” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

”Ik denk dat daar weinig opportuniteiten in zitten voor Cycling Vlaanderen eerlijk gezegd. Ik denk dat er heel weinig interesse zal zijn vanuit de wielerwereld voor zo'n licentie.” ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen), ex-bestuurslid***

"Ik denk dat het veelal eenrichtingsverkeer zal zijn van triatlon naar wielrennen. Omgekeerd zal dat zeer beperkt zijn denk ik.” ***~ Club van beide federaties***

"Zeker in de duatlon gaat dit veel succes hebben. De barrière is veel kleiner van wielrennen naar duatlon dan naar triatlon.” ***~ Atleet met affiniteit voor beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Gemeenschappelijke vergunning zou veel processen gemakkelijker maken, het verschil in medische screening vormt wel een probleem.

De geïnterviewden met ervaring bij de twee federaties geven aan dat ze het op veel vlakken ook gemakkelijker zouden hebben moesten ze bepaalde zaken niet dubbel moeten doen. Op vlak van administratie en kosten zien ze bijvoorbeeld veel opportuniteiten. De medische screening wordt wel telkens aangehaald als een hekelpunt, ze zien problemen zien in de verschillende vereisten bij de federaties.

“Eén vergunning zou het wel gemakkelijker maken voor ons, en een pak goedkoper waarschijnlijk, want we betalen ons blauw aan die vergunningen nu. Dat ze dan voor die gemeenschappelijke vergunning een kleine meerprijs vragen bijvoorbeeld, maar dat je dan wel van beide federaties lid bent. Dan heb je een win-win situatie. Al moet er dan wel iets gedaan worden aan die medische attesten want dat is echt een groot verschil op dit moment, je kan er bijna niet meer aan uit. ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

"Ja, moest er dan ook bijvoorbeeld één platform zijn voor administratie, en de medische attesten op elkaar afgestemd worden. Dat zou echt een meerwaarde zijn.” ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

"Een licentie waarmee je bij beide federaties actief kan zijn, zou zeker een meerwaarde zijn. Maar dan moet je wel de medische screening op elkaar gaan afstemmen bijvoorbeeld.” ***~ Club van beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

2.3.3. SPONSORS EN PARTNERS

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Schaalvergroting kan sponsors en partners overtuigen

Schaalvergroting wordt door de geïnterviewden gezien als een zeer krachtig middel om sponsors en partners te overtuigen voor een overeenkomst. Een samenwerking tussen de federaties kan op dat vlak dus zeker mogelijkheden met zich meebrengen.

“Ja, ik denk sowieso als je naar een sponsor stapt met een veel groter ledenaantal dat dat zeker beter is dus dat kan zeker een interessant gegeven zijn.” ***~ Operationele functie (Cycling Vlaanderen)***

"Ik ben er van overtuigd dat schaalvergroting ervoor zorgt dat je met grotere sponsors aan tafel kan zitten, je hebt dan automatisch ook meer middelen. Dus als er sponsors zijn die op beide doelgroepen mikken is schaalvergroting altijd beter in mijn ogen." ***~ Club (competitief) (Triatlon Vlaanderen)***

”Ik denk dat schaalvergroting altijd interessant is voor sponsors of parnters dus daar zijn zeker mogelijkheden.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club (recreatief) (Triatlon Vlaanderen)***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Te complex verhaal om sponsors te overtuigen voor een gemeenschappelijke overeenkomst

Veel geïnterviewden denken dat het, door te grote verschillen tussen de federaties, een te complex verhaal is om sponsors te overtuigen een gemeenschappelijke overeenkomst aan te gaan met Cycling en Triatlon Vlaanderen. Daarnaast geven ze aan dat veel atleten en clubs hun eigen sponsors hebben wat zal leiden tot belangenconflicten.

“Ik denk dat het een te complex verhaal is. De clubs hebben vaak al hun eigen sponsors, de federatie heeft er nog andere. Dus ik denk dat een samenwerking tussen federaties op vlak van sponsors niet veel gaat betekenen." ***~ Club van beide federaties***

“Ik denk dat de triatlonwereld meer internationaal georiënteerd is.” ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Cycling Vlaanderen)***

“Op vlak van sponsors lijkt me dat een moeilijk verhaal. Het is een beetje een andere doelgroep met andere benodigdheden.” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

“Goh, heel veel atleten hebben hun eigen sponsors, dus ik denk niet dat dat veel gaat uithalen.” ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk wielrennen***

"Ik denk dat het voor sponsors altijd bespreekbaar is om bepaalde overeenkomsten die we hebben te gaan bekijken met verschillende federaties. Maar vaak is het een proces van vertrouwen opbouwen dus dat is niet altijd evident. Het is ook niet altijd omdat er meer leden zijn dat het interessanter is voor ons als sponsor.” ***~ Club van beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Shared services kunnen een meerwaarde betekenen voor beide federaties

Op vlak van sponsors zijn de meeste geïnterviewden het eens dat het een moeilijk en complex verhaal wordt. Inzetten op shared services met gemeenschappelijke partners daarentegen kan zeker een meerwaarde betekenen voor beide federaties. Ook voor de clubs en organisatoren zou dit een besparing van kosten met zich kunnen meebrengen.

"Het is een beetje dubbel, langs de ene kant kan het zeker interessant zijn voor gemeenschappelijke aankoop van zaken om meer koopkracht te hebben. Specifiek naar sponsors toe lijkt met het een moeilijk verhaal omdat de triatlonfederatie zoveel kleiner is. Dus ik zie eerder meerwaarde in de vorm van shared services." ***~ Club (competitief) (Cycling Vlaanderen)***

"Ik denk dat het moeilijk zal zijn, vooral omdat er zo'n groot verschil is in ledenaantallen. Hoe moet je dat dan gaan verdelen… Langs de andere kant denk ik dat er op vlak van shared services zoals verzekeringen, expertise, etc. wel veel mogelijkheden zijn." ***~ Operationele functie (Triatlon Vlaanderen)***

"Ja, op vlak van partners bij de organisatie van evenementen kan een samenwerking ook wel goed zijn. Bijvoorbeeld gemeenschappelijk materiaal bij de federaties. Al zal dat ook niet evident zijn omdat beide sporten wel ver van elkaar liggen. Het timingsysteem bij triatlon is bijvoorbeeld veel ingewikkelder dan bij wielrennen waar je gewoon aan de aankomst een meting nodig hebt." ***~ Commerciële (eventsector), voornamelijk Triatlon***

"Ja, ik werk voor wielrennen met de inschrijvingsmodule van Cycling Vlaanderen, bij Triatlon Vlaanderen is dat dan weer een andere module. Het zou natuurlijk wel gemakkelijk zijn moesten ze een gemeenschappelijk platform hebben, dat zijn voor ons ook dubbele kosten natuurlijk." ***~ Bestuursfunctie met ervaring (Triatlon Vlaanderen), Club van beide federaties, atleet met affiniteit voor beide federaties***

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

HOOFDSTUK 3. BEPERKINGEN VAN HET KWALITATIEF ONDERZOEK

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Beperkingen

Beperkingen kwalitatief onderzoek

- **Interviewer bias (respondent):** het kan zijn dat de respondenten van de interviews op bepaalde vragen eerder sociaal wenselijke antwoorden gegeven hebben dan met eer en geweten te antwoorden.
- **Interviewer bias (interviewer):** hoewel de interviews door dezelfde onderzoeker zijn afgenomen kan het zijn dat er een verschil is in vraagstelling tussen de interviews. Ook kan het zijn dat de onderzoeker bewust dan wel onbewust de antwoorden van respondent in een bepaalde richting stuurt.
- **Interpretatie bias:** het kan zijn dat de respondent een bepaalde vraag of een bepaald deel van het onderzoek fout interpreteert.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

REFERENTIELIJST

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Referentielijst

Gibson, William J. and Brown, Andrew (2009). Working with Qualitative Data. London: Sage, ch.2.

Joffe, H. (2011). Thematic Analysis. *Qualitative Research Methods in Mental Health and Psychotherapy*, 209–223. https://doi.org/10.1002/9781119973249.ch15

Huyghe, J. & Scheerder, J. (2024a). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: situering en context (deel 1).* (Beleid & Management in Sport Studies 140). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Huyghe, J. & Scheerder, J. (2024b). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: resultaten op basis van de vragenlijst (deel 3).* (Beleid & Management in Sport Studies 142). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Huyghe, J. & Scheerder, J. (2024c). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: resultaten op basis van de interviews (deel 4).* (Beleid & Management in Sport Studies 143). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Researching Society and Culture by Clive Seale (Editor) â€º Visit Amazon's Clive Seale Page search results for this author Clive Seale (Editor) (19-Dec-2011) Paperback. (z.d.). SAGE Publications Ltd; Third Edition edition (19 Dec. 2011).

Scheerder, J. (2007). Tofsport in Vlaanderen. Groei, omvang en segmentatie van de Vlaamse recreatiesportmarkt, Antwerpen: F&G Partners.

Scheerder, J., Corthouts, J., Thibaut, E., Borgers, J. (m.m.v.) (2021). *Sport. beleid en participatie in Vlaanderen. (p119-164). LannooCampus ISBN:9789401476379*

Scheerder, J., D'Hoore, N., Hugaerts, I., Verschueren, B. (contr.), Thibaut, E. (contr.) (2022). Sport en strategie. Handleiding bij de seminaries en practica sportbeleid en sportmanagement (herziene editie) (p 7-14). Leuven: Acco. ISBN: 9789464670547.

Seale, C. (2012). Coding and analysing qualitative data, Reasearching Society and Culture (p 366-390). SAGE Publications ltd.

Scheerder, J. & Huyghe, J. (2024a). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: methodologie en representativiteit (deel 2).* (Beleid & Management in Sport Studies 141). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Scheerder, J. & Huyghe, J. (2024b). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: belangrijkste bevindingen en beperkingen (deel 5).* (Beleid & Management in Sport Studies 144). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

OVER DE AUTEURS

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Over de auteurs

Jef Huyghe

Jef Huyghe behaalde een master in de revalidatiewetenschappen en de kinesitherapie aan de Faculteit Bewegings- & Revalidatiewetenschappen van de KU Leuven alsook een master in het Management aan de Faculteit Economie en Bedrijfswetenschappen van de KU Leuven. Sinds 2022 werkt hij als wetenschappelijk onderzoeker binnen de Onderzoeksteam Sport in/for Society aan de KU Leuven aan onderzoek naar sport- en beweegparticipatie in grootsteden, onderzoek naar de fitnesssector in Vlaanderen en onderzoek naar Vlaamse sportfederaties.

Jeroen Scheerder

Jeroen Scheerder is hoogleraar sportbeleid en sportsociologie aan het Departement Bewegingswetenschappen van de Faculteit Bewegings- & Revalidatiewetenschappen van de KU Leuven. Hij is de coördinator van de KU Leuven Afstudeerrichting Sportbeleid & Sportmanagement en research associate van de *UNESCO Chair for Sport, Development, Peace & Olympic Education* aan de Faculty of Community & Health Sciences van de University of the Western Cape (UWC). Voordien was hij de promotor-coördinator van het Vlaamse Onderzoeksplatform Sport in opdracht van de Vlaamse regering (2017-2023), stond hij aan het hoofd van de Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid (2012-2023), was hij voorzitter van de *European Association for Sociology of Sport* (2014-2016) en was hij gastprofessor sportsociologie aan de Faculteit Politieke & Sociale Wetenschappen van de UGent (2005-2007). Zijn onderzoek focust op de sociaalwetenschappelijke analyse van sport en fysieke activiteit. Jeroen Scheerder is reekseditor van de BMS Studies (https://faber.kuleuven.be/sportmanagement) en doceert sportbeleid, sportpolitiek en sociaal-culturele analyse van sport en vrije tijd.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

REEDS VERSCHENEN BMS STUDIES

Gratis te downloaden via
https://gbiomed.kuleuven.be/english/research/50000737/research/pash/research-lines/sports-in-for-society/results

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (1)

Nr. 1
Scheerder, J. & Vos, S., m.m.v. Pluym, K. (2009). *Sportbeleidsplanning in Vlaanderen. Een inhoudelijke en financiële analyse* (Beleid & Management in Sport Studies 1). Leuven: KU Leuven/Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement.

Nr. 2
Vos, S. & Scheerder, J. (2009). *'t Stad sport. Onderzoek naar de sportdeelname en sportbehoeften in de stad Antwerpen* (Beleid & Management in Sport Studies 2). Leuven: KU Leuven/Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement.

Nr. 3
Scheerder, J. & Vos, S., m.m.v. Breesch, D., Lagae, W. & Van Hoecke, J. (2010). *De fitnesssector in beeld. Basisrapportering over het Vlaamse Fitness Panel 2009 (VFP09)* (Beleid & Management in Sport Studies 3). Leuven: KU Leuven/Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement.

Nr. 4
Scheerder, J. & Vos, S., m.m.v. Breesch, D., Késenne, S., Van Hoecke, J. & Vanreusel, B. (2010). *Sportclubs in beeld. Basisrapportering over het Vlaamse Sportclub Panel 2009 (VSP09)* (Beleid & Management in Sport Studies 4). Leuven: KU Leuven/Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement.

Nr. 5
Scheerder, J., Breesch, D., Pabian, S. & Vos, S. (2010). *Balanceren in een grijze zone. Een verkennende studie van de semi-agorale arbeid in de sport* (Beleid & Management in Sport Studies 5). Leuven: KU Leuven/Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement.

Nr. 6
Vos, S. & Scheerder, J. (2011). *Opleidings- en competentiebeleid in de Vlaamse fitnesssector. Sleutel tot succes?* (Beleid & Management in Sport Studies 6). Leuven: KU Leuven/Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement.

Nr. 7
Scheerder, J. & Seghers, J. (2011). *Jongeren in beweging. Over bewegingsbeleid, sportparticipatie en fysieke activiteit bij schoolgaande jongeren in Vlaanderen* (Beleid & Management in Sport Studies 7). Leuven: KU Leuven/Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement.

Nr. 8
Scheerder, J., Thibaut, E., Pauwels, G., Vandermeerschen, H. & Vos, S. (2011). *Sport in clubverband (Deel 1). Een analyse van de clubgeorganiseerde sport in Vlaanderen* (Beleid & Management in Sport Studies 8). Leuven: KU Leuven/Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement.

Nr. 9
Scheerder, J., Thibaut, E., Pauwels, G., Vandermeerschen, H., Winand, M. & Vos, S. (2012). *Sport in clubverband (Deel 2). Uitdagingen voor de clubgeorganiseerde sport* (Beleid & Management in Sport Studies 9). Leuven: KU Leuven/Onderzoekscentrum voor Sportbeleid & Sportmanagement.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (2)

Nr. 10
Scheerder, J., Vandermeerschen, H., Van Tuyckom, C., Hoekman, R., Breedveld, K. & Vos, S. (2011). *Understanding the game: sport participation in Europe. Facts, reflections and recommendations* (Sport Policy & Management Studies 10). Leuven: KU Leuven/Research Unit of Social Kinesiology & Sport Management.

Nr. 11
Winand, M., Scheerder, J., Vos, S. & Zintz, T. (2011). *Attitude, changement et innovation. Les fédérations sportives communautaires de Belgique* (études Gestion & Management du Sport 11). Leuven/Louvain-la-Neuve: KU Leuven/ Afdeling Sociale Kinesiologie & Sportmanagement Research Unit of Social Kinesiology & Sport Management et Université catholique de Louvain / Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives.

Nr. 12
Seghers, J., Scheerder, J., Boen, F., Thibaut, E. & Meganck, J. (2012). *Medisch en ethisch verantwoord sporten. Het promoten van fysiek, psychisch en sociaal welbevinden van jongeren in Vlaamse jeugdsportclubs* (Beleid & Management in Sport Studies 12). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Humane Kinesiologie.

Nr. 13
Seghers, J., Scheerder, J., Boen, F., Thibaut, E. & Meganck, J. (2012). *Medisch en ethisch verantwoord sporten. Praktijkvoorbeelden in Vlaamse Jeugdsportclubs* (Beleid & Management in Sport Studies 13). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Humane Kinesiologie.

Nr. 14
Vos, S. & Scheerder, J. (2012). *Haven voor sportclubs? Analyse van de clubgeorganiseerde sport in de stad Antwerpen* (Beleid & Management in Sport Studies 14). Leuven: KU Leuven/Onderzoekscentrum voor Sportbeleid & Sportmanagement.

Nr. 15
Geeraert, A., Bruyninckx, H. & Scheerder, J. (2012). *The historic treble in football. The legal, political and economic driving forces behind football's transformation* (Sport Policy & Management Studies 15). Leuven: KU Leuven/Policy in Sport & Physical Activity Research Group.

Nr. 16
Arts, M., Lesage, D., Bruyninckx, H. & Scheerder, J. (2013). *Sport for Development and Peace. The role of the International Olympic Committee* (Sport Policy & Management Studies 16). Leuven: KU Leuven/Policy in Sport & Physical Activity Research Group.

Nr. 17
Derom, I., VanWynsberghe, R. & Scheerder, J. (2013). *Who participates now and in the future? A case study of the Tour of Flanders Cyclo* (Sport Policy & Management Studies 17). Leuven: KU Leuven/Policy in Sport & Physical Activity Research Group.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (3)

Nr. 18
de Carvalho, M., Scheerder, J., Boen, F. & Sarmento J. P. (2013). *What brings people into the soccer stadium? (Part 1) The case of Belgium from a marketing perspective* (Sport Policy & Management Studies 18). Leuven: KU Leuven/Policy in Sport & Physical Activity Research Group.

Nr. 19
de Carvalho, M., Scheerder, J., Boen, F. & Sarmento J. P. (2014). *What brings people into the soccer stadium? (Part 2) The case of Portugal from a marketing perspective* (Sport Policy & Management Studies 19). Leuven: KU Leuven/Policy in Sport & Physical Activity Research Group.

Nr. 20
Scheerder, J., Borgers, J., Vanreusel, B. & Vos, S. (2014). *Geen loopcultuur zonder lichte loopinfrastructuur? Een studie naar het aanbod en gebruik van Finse pistes in Vlaanderen* (Beleid & Management in Sport Studies 20). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 21
Scheerder, J., Vos, S., Vandermeerschen, H. & van Poppel, M. (2014). *Sportdiensten in beeld. Basisrapportering over het Vlaamse Sportdienst Panel 1.0 (VSDP1.0)* (Beleid & Management in Sport Studies 21). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 22
Scheerder, J., Claes, E. & Vanreusel, B. (2014). *Sportief (en) innovatief in een veranderende samenleving. Een verkennende analyse van good practices als inspiratie voor de clubsport van de toekomst* (Beleid & Management in Sport Studies 22). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 23
Scheerder, J., Seghers, J., Meganck, J., Vandermeerschen, H. & Vos, S. (2015*). Sportclubs in beeld. Resultaten van het Vlaamse Sportclub Panel 2.0 (VSP2.0)* (Beleid & Management in Sport Studies 23). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 24
van Poppel, M., Scheerder, J. & Vandermeerschen, H. (2016). *Sportdiensten in beeld. Resultaten van het Vlaamse Sportdienst Panel 2.0 (VSDP2.0)* (Beleid & Management in Sport Studies 24). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 25
Scheerder, J., Claes, E. & Thibaut, E. (2015). *Ouderen in beweging. De positionering van seniorensport in het Vlaamse sportfederatielandschap* (Beleid & Management in Sport Studies 25). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (4)

Nr. 26
Scheerder, J., Claes, E. & Thibaut, E. (2016). *Barometer van sportfederaties in Vlaanderen: de belangrijkste resultaten. Onderzoek naar bestuurlijke, innovatieve en dienstverlenende aspecten op basis van de Leuvense GGISS-index* (Beleid & Management in Sport Studies 26). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 27
Scheerder, J., Claes, E. & Thibaut, E. (2016). *Barometer van sportfederaties in Vlaanderen: de uitgebreide resultaten. Onderzoek naar bestuurlijke, innovatieve en dienstverlenende aspecten op basis van de Leuvense GGISS-index* (Beleid & Management in Sport Studies 27). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 28
Claes, E., Scheerder, J. & Thibaut, E. (2016). *Gezinnen in beweging. De positionering van gezinssport in het Vlaamse sportfederatielandschap* (Beleid & Management in Sport Studies 28). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 29
Thibaut, E., Scheerder, J. & Pompen, E. (2016). *Geld op en rond het veld. Financiële stromen in het provinciale voetbal* (Beleid & Management in Sport Studies 29). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 30
Steeland, P., Scheerder, J., Vanden Broucke, L., Claes, E., Hoekman, R. & van der Poel, H. (2017*). Naar een globaal sportinfrastructuurplan in Vlaanderen. Managementsamenvatting* (Beleid & Management in Sport Studies 30). Leuven/Brugge: KU Leuven – Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid/wes research & strategy.

Nr. 31
Steeland, P., Scheerder, J., Vanden Broucke, L., Claes, E., Hoekman, R. & van der Poel, H. (2017). *Naar een globaal sportinfrastructuurplan in Vlaanderen. Onderzoek naar behoeften inzake sportinfrastructuur, ontwikkelen van een strategische visie en aanreiken van beleidsaanbevelingen* (Beleid & Management in Sport Studies 31). Leuven/Brugge: KU Leuven – Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid/wes research & strategy.

Nr. 32
Steeland, P., Scheerder, J., Vanden Broucke, L., Claes, E., Hoekman, R. & van der Poel, H. (2017). *Naar een globaal sportinfrastructuurplan in Vlaanderen. Kaartenboek over- en ondervertegenwoordiging* (Beleid & Management in Sport Studies 32). Leuven/Brugge: KU Leuven – Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid/wes research & strategy.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (5)

Nr. 33
Corthouts, J. & Scheerder, J. (2017). *Zwarte voetballers tussen witte lijnen. Sociaalwetenschappelijk onderzoek naar raciale verschillen in de Belgische eerste voetbalklasse* (Beleid & Management in Sport Studies 33). Leuven KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 34
Scheerder, J., Claes, E., Meganck, J., Vandermeerschen, H., Vos, S. & Seghers, J. (2017*). Barometer van de sportclubs in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportclub Panel 3.0 (VSP3.0): Een stand van zaken en een terugblik (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 34). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 35
Claes, E., Scheerder, J., Meganck, J., Vandermeerschen, H., Vos, S. & Seghers, J. (2017). *Barometer van de sportclubs in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportclub Panel 3.0 (VSP3.0): Clubprofiel, sportaanbod en gezondheidspromotie (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 35). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 36
Claes, E., Scheerder, J., Meganck, J., Vandermeerschen, H., Vos, S. & Seghers, J. (2017). *Barometer van de sportclubs in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportclub Panel 3.0 (VSP3.0): Ledenprofiel, medewerkersprofiel en financiële situatie (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 36). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 37
Scheerder, J., Claes, E., Meganck, J., Vandermeerschen, H., Vos, S. & Seghers, J. (2017). *Barometer van de sportclubs in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportclub Panel 3.0 (VSP3.0): Diversiteit, sociale inclusie, beleid en samenwerking (deel 4)* (Beleid & Management in Sport Studies 37). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 38
De Kind, N., Scheerder, J. & Vos, H. (2017). *EU sport policy according to neofunctionalists. The foundation of the Erasmus+ Sport Programme* (Sport Policy & Management Studies 38). Leuven: KU Leuven/Policy in Sport & Physical Activity Research Group.

Nr. 39
Scheerder, J., Claes, E., Borgers, J., Verschueren, B., Meganck, J. & Seghers, J. (2017). *Vernieuwend projectmanagement bij sportfederaties. ClubSportInnovatie (CSI): De ontwikkeling van praktijkinstrumenten gebaseerd op het innovatieproces* (Beleid & Management in Sport Studies 39). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (6)

Nr. 40
Claes, E. & Scheerder, J., m.m.v. Borgers, J., Meganck, J. & Seghers, J. (2017). *ClubSportInnovatie (CSI). Stappenplan voor vernieuwend projectmanagement bij sportfederaties (poster)* (Beleid & Management in Sport Studies 40). Leuven: KU Leuven / Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 41
Claes, E., Borgers, J. & Scheerder, J., m.m.v. Meganck, J. & Seghers, J. (2017). *Praktijkgids voor vernieuwend projectmanagement bij sportfederaties. Via innovatie naar club light* (Beleid & Management in Sport Studies 41). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 42
Claes, E., Scheerder, J. & Borgers, J., m.m.v. Meganck, J. & Seghers, J. (2017). *Via innovatie naar club light. Een analyse van inspirerende praktijkvoorbeelden* (Beleid & Management in Sport Studies 42). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 44
Scheerder, J., Claes, E. & Corthouts, J. (2017). *Sociale inclusie en vrijwilligerswerk als uitdagingen voor sportclubs. Vlaanderen in vergelijking met negen Europese landen* (Beleid & Management in Sport Studies 44). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 45
Borgers, J. & Scheerder, J., m.m.v. Cokelaere, S. (2018). *Trends en evoluties in de fitnesssector. Fitnessparticipatie en het aanbod van fitness in Vlaanderen. Resultaten van het Vlaamse Fitness Panel 2.0 (VFP2.0)* (Beleid & Management in Sport Studies 45). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 46
Saliën, D., Scheerens, E., Scheerder, J. & Borgers, J. (2018). *Satisfied participant, returning consumer? Tevredenheidsonderzoek bij deelnemers aan loop- en fietssportevenementen in Vlaanderen* (Beleid & Management in Sport Studies 46). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 47
Scheerder, J., Vanlandewyck, Y., Van Biesen, D., Lenaerts, L., Meganck, A.-S., Cans, E. & Cornelissen, J. (2018). *Onderzoek naar de actieve sportdeelname van personen met een beperking in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Een nulmeting* (Beleid & Management in Sport Studies 47). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 48 (Studie)
Scheerder, J., Thibaut, E. & Vos, S. (2019). *Vlaamse Sportparticipatie Index (VSI). Berekening en Toepassing op de Vlaamse bevolking en specifieke doelgroepen* (Beleid & Management in Sport Studies 48). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (7)

Nr. 48 (Infographic)
Scheerder, J., Thibaut, E. & Vos, S. (2019*). Vlaamse Sportparticipatie Index (VSI)* (Beleid & Management in Sport Infographics 48). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 49 (Studie)
Thibaut, E., Scheerder, J., Pauwels, G. & Verschueren, B. (2019*). Vlaanderen sport(in)actief? Een analyse op basis van surveymateriaal en ledenaantallen van sportfederaties* (Beleid & Management in Sport Studies 49). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 49 (Infographic)
Thibaut, E., Scheerder, J., Pauwels, G. & Verschueren, B. (2019*). Vlaanderen sport(in)actief?* (Beleid & Management in Sport Infographics 49). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 50
Cornelissen, J., Scheerder, J., Helsen, K. & Corthouts, J. (2018). *Sport op de lokale beleidsagenda. Facts & figures voor een onderbouwd sportbeleid* (Beleid & Management in Sport Studies 50). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 51
Helsen, K., Corthouts, J., Cornelissen, J., & Scheerder, J. (2018). *Een één-twee met Koning Voetbal. Een populaire doe- én kijksport in cijfers* (Beleid & Management in Sport Studies 51). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 52
Helsen, K., Verschueren, B., Scheerder, J., m.m.v. Devos, T. (2018). *'Samen scoren' in Heist-op-den-Berg'. Onderzoek naar potentiële samenwerkingsverbanden in het lokale voetbal* (Beleid & Management in Sport Studies 52). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid

Nr. 53 (Studie)
Hillaert, T., Jacobs, B., Thibaut, E., & Scheerder, J. (2019*). Van mecenaat naar moderne sportsponsoring? Analyse van het sponsorlandschap in het Vlaamse amateurvoetbal* (Beleid & Management in Sport Studies 53). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 53 (Infographic)
Hillaert, T., Jacobs, B., Thibaut, E., & Scheerder, J. (2019*). Sponoring in het Vlaamse niet-professionele voetbal* (Beleid & Management in Sport Infographics 53). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Reeds verschenen BMS Studies (8)

Nr. 54
Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Zintz, T. & Demeulemeester, C. (2019). *Delta Barometer Goed Bestuur en Innovatie in de Sport. Belangrijkste resultaten en samenvatting* (Beleid & Management in Sport Studies 54). Leuven/Louvain-la-Neuve: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid – UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives.

Nr. 55
Zintz, T., Demeulemeester, C., Scheerder, J., Helsen, K. & Corthouts, J. (2019). *Baromètre Delta de la Bonne Gouvernance et de l'Innovation en Sport. Synthèse et résultats principaux les plus importants et résumé* (Études Gestion & Management du Sport 55). Louvain-la-Neuve/Leuven: UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives – KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 56
Zintz, T., Demeulemeester, C., Scheerder, J., Helsen, K. & Corthouts, J. (2019). *Delta Barometer für Good Governance und Innovation im Sport. Synthese und Hauptergebnisse* (Sport Policy & Management Studies 56). Louvain-la-Neuve/Leuven: UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives – KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 57
Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Zintz, T. & Demeulemeester, C. (2019). *Delta Barometer of Good Governance and Innovation in Sport. Summary and main results* (Sport Policy & Management Studies 57). Leuven/Louvain-la-Neuve: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid – UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives.

Nr. 58
Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Zintz, T. & Demeulemeester, C. (2019). *Delta Barometer Goed Bestuur en Innovatie in de Sport. Naar een berekening van de Good Governance & Innovation in Sport Index (GGIS)* (Beleid & Management in Sport Studies 58). Leuven/Louvain-la-Neuve: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid – UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives.

Nr. 59
Zintz, T., Demeulemeester, C., Scheerder, J., Helsen, K. & Corthouts, J. (2019). *Baromètre Delta de la Bonne Gouvernance et de l'Innovation en Sport. Développement du Bonne gouvernance & Innovations in Sport Index (GGIS)* (Études Gestion & Management du Sport 59). Louvain-la-Neuve/Leuven: UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives – KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (9)

Nr. 60
Helsen, K. & Scheerder, J., m.m.v. Zintz, T., Zeimers, G., Corthouts, J., Demeulemeester, C. & Greimers, D. (2021). *Onderzoek naar goed bestuur bij sportfederaties in Vlaanderen. Een vergelijking tussen 2014, 2018 en 2020* (Beleid & Management in Sport Studies 60). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 61
Heirweg, S., Motmans, J. & Scheerder, J. (2019). *Quick scan van de sportdeelname door transgender personen* (Beleid & Management in Sport Infographics 61). Leuven/Gent: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid – UGent/Infopunt Transgender.

Nr. 62
Helsen, K., Corthouts, J., Scheerder, J., Zintz, T. & Demeulemeester, C. (2019). *Onderzoek naar goed bestuur en innovatie van de Koninklijke Belgische Voetbalbond in vergelijking met sportfederaties in België. Benchmarkstudie in het kader van de Delta Barometer* (Beleid & Management in Sport Studies 62). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 63
Scheerder, J. & Corthouts, J., m.m.v. Winand, M. (2020). *Barometer van sportfederaties in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportfederatie Panel 3.0 (VSFP3.0): Een stand van zaken en een terugblik (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 63). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 64
Corthouts, J. & Scheerder, J., m.m.v. Winand, M. (2020*). Barometer van sportfederaties in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportfederatie Panel 3.0 (VSFP3.0): Federatieprofiel en sportaanbod (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 64). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 65
Corthouts, J. & Scheerder, J., m.m.v. Winand, M. (2020*). Barometer van sportfederaties in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportfederatie Panel 3.0 (VSFP3.0): Ledenprofiel, medewerkersprofiel en financiële situatie (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 65). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 66
Scheerder, J. & Corthouts, J., m.m.v. Winand, M. (2020). *Barometer van sportfederaties in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportfederatie Panel 3.0 (VSFP3.0): Diversiteit, sociale inclusie, beleid en samenwerking (deel 4)* (Beleid & Management in Sport Studies 66). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (10)

Nr. 67
Helsen, K. & Scheerder, J. (2021*). Sports participation, physical (in)activity and overweight in the European Union. A comparative study based on pan-European data 2002-2017* (Sport Policy & Management Studies 67). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 68
Scheerder, J. & Corthouts, J., m.m.v. Seghers, J. (2020). *Barometer van sportclubs in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportclub Panel 4.0 (VSP4.0): Een stand van zaken en een terugblik (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 68). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 69
Corthouts, J. & Scheerder, J., m.m.v. Seghers, J. (2020). *Barometer van sportclubs in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportclub Panel 4.0 (VSP4.0): Clubprofiel en sportaanbod (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 69). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 70
Corthouts, J. & Scheerder, J., m.m.v. Seghers, J. (2020). *Barometer van sportclubs in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportclub Panel 4.0 (VSP4.0): Ledenprofiel, medewerkersprofiel en financiële situatie (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 70). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 71
Scheerder, J. & Corthouts, J., m.m.v. Seghers, J. (2020). *Barometer van sportclubs in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportclub Panel 4.0 (VSP4.0): Diversiteit, sociale inclusie, beleid en samenwerking (deel 4)* (Beleid & Management in Sport Studies 71). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr 72
Helsen, K. & Scheerder, J., with the cooperation of Alexandris, K. & Hover, P. (2020). *Flemish running events in international perspective: participant profile, motivation and attitudes. Results based on the European RUN for HEALTH project* (Sport Policy & Management Studies 72). Leuven: KU Leuven/ Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 73
Helsen, K. & Scheerder, J. (2020*). AG Antwerp 10 Miles & Marathon 2019. Results based on the European RUN for HEALTH project* (Sport Policy & Management Infographics 73). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 74
Helsen, K. & Scheerder, J. (2020). *Eindejaarscorrida Leuven 2019. Results based on the European RUN for HEALTH project* (Sport Policy & Management Infographics 74). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (11)

Nr. 75
Helsen, K., Scheerder, J., Girginov, V. & Ahonen, A. (2020). *Policy recommendations to promote health-enhancing physical activity and social welfare in the EU. Results based on the European RUN for HEALTH project* (Sport Policy & Management Studies 75). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 76
Helsen, K., Scheerder, J., Girginov, V. & Ahonen, A. (2020). *Beleidsaanbevelingen voor het stimuleren van gezondheidsbevorderende fysieke activiteit en sociaal welzijn in de EU. Resultaten gebaseerd op het Europese RUN for HEALTH project* (Beleid & Management in Sport Studies 76). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 77
Scheerder, J., van Poppel, M. & Corthouts, J. (2021). *Barometer van sportdiensten in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportdiensten Panel 3.0 (VSDP3.0): een stand van zaken en een terugblik (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 77). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 78
Corthouts, J., van Poppel, M. & Scheerder, J. (2021). *Barometer van sportdiensten in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportdiensten Panel 3.0 (VSDP3.0): organisatieprofiel en sportaanbod (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 78). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 79
van Poppel, M., Corthouts, J. & Scheerder, J. (2021). *Barometer van sportdiensten in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportdiensten Panel 3.0 (VSDP3.0): medewerkersprofiel (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 79). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 80
Scheerder, J., Corthouts, J. & van Poppel, M. (2021). *Barometer van sportdiensten in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportdiensten Panel 3.0 (VSDP3.0): infrastructuur en samenwerking (deel 4)* (Beleid & Management in Sport Studies 80). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 81
Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Zintz, T., Zeimers, G. & Greimers, D. (2021). *Delta Barometer Goed Bestuur en Innovatie in de Sport. Good Governance & Innovation in Sport Index (GGIS): Resultaten van de GGIS2.0 en vergelijking met de GGIS1.0* (Beleid & Management in Sport Studies 81). Leuven/Louvain-la-Neuve: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid – UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (12)

Nr. 82
Zintz, T., Zeimers, G., Greimers, D., Scheerder, J., Helsen, K. & Corthouts, J. (2021). *Baromètre Delta de la Bonne Gouvernance et de l'Innovation en Sport. Développement du Good Governance & Innovation in Sport Index (GGIS): Résultats du GGIS2.0 et comparaison avec le GGIS1.0* (Études Gestion et Management du Sport 82). Louvain-la-Neuve/Leuven: UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives – KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 83
Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Zintz, T., Zeimers, G. & Greimers, D. (2021*). Delta Barometer Goed Bestuur en Innovatie in de Sport. Good Governance & Innovation in Sport Index (GGIS): Belangrijkste resultaten en samenvatting van de GGIS1.0 en GGIS2.0* (Beleid & Management in Sport Studies 83). Leuven/Louvain-la-Neuve: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid – UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives.

Nr. 84
Zintz, T., Zeimers, G., Greimers, D., Scheerder, J., Helsen, K. & Corthouts, J. (2021). *Baromètre Delta de la Bonne Gouvernance et de l'Innovation en Sport. Développement du Good Governance & Innovation in Sport Index (GGIS): Principaux résultats et résumé des GGIS1.0 et GGIS2.0* (Études Gestion et Management du Sport 84). Louvain-la-Neuve/Leuven: UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives – KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 85
Zintz, T., Zeimers, G., Greimers, D., Scheerder, J., Helsen, K. & Corthouts, J. (2021). *Delta Barometer für Good Governance und Innovation im Sport. Good Governance & Innovation in Sport Index (GGIS): Wesentliche Ergebnisse und Zusammenfassung von GGIS1.0 und GGIS2.0* (Sport Policy & Management Studies 85). Louvain-la-Neuve/Leuven: UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives – KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 86
Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Zintz, T., Zeimers, G. & Greimers, D. (2021). *Delta Barometer of Good Governance and Innovation in Sport. Good Governance & Innovation in Sport Index (GGIS): Main results and summary of GGIS1.0 and GGIS2.0* (Sport Policy & Management Studies 86). Leuven/Louvain-la-Neuve: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid – UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (13)

Nr. 87
Hugaerts, I., Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Könecke, T., Zintz, T., Zeimers, G. & Van de Sype, C. (2021). *Delta Barometer Goed Bestuur, Innovatie en Duurzaamheid in de Sport. Good Governance, Innovation & Sustainability in Sport Index (GGIS²): resultaten van de GGIS²1.0* (Beleid & Management in Sport Studies 87). Leuven/Louvain-la-Neuve: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid – UCLouvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives.

Nr. 88
Zintz, T., Zeimers, G., Van de Sype, C., Hugaerts, I., Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Könecke, T. (2021). *Baromètre Delta de la Bonne Gourvernance, de l'Innovation et de la Durabilité en Sport. Good Governance, Innovation & Sustainability in Sport Index (GGIS²): résultats du GGIS²1.0* (Études Gestion et Management du Sport 88). Louvain-la-Neuve/Leuven: UC Louvain/Chaire Olympique Henri de Baillet Latour et Jacques Rogge en Management des Organisations Sportives – KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 89
Huyge, E. & Scheerder, J. (2021). *Mixed-methods onderzoek naar discriminatie in het Belgische jeugdvoetbal (deel 1). Kader en methodologische toelichting* (Beleid & Management in Sport Studies 89). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 90
Scheerder, J. & Corthouts, J., m.m.v. Amon, F., Bormans, F. & Serneels, A. (2021). *Mixed-methods onderzoek naar discriminatie in het Belgische jeugdvoetbal (deel 2). Incidenten op en rond het voetbalveld: resultaten op basis van veldobservaties* (Beleid & Management in Sport Studies 90). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 91
Scheerder, J. & Huyge, E. (2021*). Mixed-methods onderzoek naar discriminatie in het Belgische jeugdvoetbal (deel 3). Jeugdspelers en hun ouders over verschillende vormen van discriminatie: resultaten op basis van de online-survey* (Beleid & Management in Sport Studies 91). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 92
Huyge, E. & Scheerder, J. (2021). *Mixed-methods onderzoek naar discriminatie in het Belgische jeugdvoetbal (deel 4). Getuigenissen van stakeholders over hun ervaringen met discriminatie: resultaten op basis van diepte-interviews* (Beleid & Management in Sport Studies 92). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 93
Scheerder, J. & Huyge, E. & Corthouts, J. (2021). *Mixed-methods onderzoek naar discriminatie in het Belgische jeugdvoetbal (deel 5). Synthese en beleidsaanbevelingen* (Beleid & Management in Sport Studies 93). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Reeds verschenen BMS Studies (14)

Nr. 94
Scheerder, J., Huyge, E. & Corthouts, J. (2021). *Recherche à méthodes mixtes sur la discrimination dans le football des jeunes en Belgique (partie 5). Synthèse et recommandations politiques* (Études Gestion et Management du Sport 94). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 95
Scheerder, J., Huyge, E. & Corthouts, J. (2021). *Mixed-methods research into discrimination in Belgian youth football (part 5)* (Sport Policy & Management Studies 95). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 96
Scheerder, J., Helsen, K., Corthouts, J., Könecke, T. & Hugaerts, I. (2022). *Barometer van sportevenementen in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportevenementen Panel 1.0 (VSEP1.0): Situering onderzoek en beschrijving van het landschap (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 96). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 97
Hugaerts, I., Scheerder, J., Könecke, T., Helsen, K. & Corthouts, J. (2022*). Barometer van sportevenementen in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportevenementen Panel 1.0 (VSEP1.0): Duurzaamheid (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 97). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 98
Corthouts, J., Scheerder, J., Könecke, T., Hugaerts, I. & Helsen, K. (2022). *Barometer van sportevenementen in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportevenementen Panel 1.0 (VSEP1.0): Innovatie (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 98). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 99
Helsen, K., Scheerder, J., Könecke, T., Corthouts, J. & Hugaerts, I. (2022). *Barometer van sportevenementen in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportevenementen Panel 1.0 (VSEP1.0): Maatschappelijke impact (deel 4)* (Beleid & Management in Sport Studies 99). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 100
Scheerder, J. & Thibaut, E. (2021). *Studie over de Bewegingsactiviteiten in Vlaanderen (SBV) 1969-2019. Een halve eeuw sportparticipatie in cijfers* (Beleid & Management in Sport Studies 100). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (15)

Nr. 101
Scheerder, J. & Thibaut, E. (2021). *Studie over de Bewegingsactiviteiten in Vlaanderen (SBV) 1969-2019. De sociale gelaagdheid van sportbeoefening* (Beleid & Management in Sport Studies 101). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 102-103
(in voorbereiding)

Nr. 104
Scheerder, J. & Thibaut, E. (2021). *Studie over de Bewegingsactiviteiten in Vlaanderen (SBV) 1969-2019. Onderzoeksopzet & -methodologie* (Beleid & Management in Sport Studies 104). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 105
Scheerder, J. & Thibaut, E. (2021). *Het Vlaamse Raketmodel van de Sportdeelname (VRS). In meerdere trappen naar meer mensen (sportief) in beweging?* (Beleid & Management in Sport Infographics 105). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 106
Scheerder, J. & Thibaut, E. (2021). *Flemish Household Study on Sports Participation 2019. Social status pyramid of sports participation in Flanders according to socio-professional status* (Sport Policy & Management Infographics 106). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 107
Scheerder, J., & Thibaut, E. (2023). *SBV-sporttakkenlijst. Een methode om sporttakken in surveys te coderen.* (Beleid & Management in Sport Studies 107). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 108
Corthouts, J. & Scheerder, J. (2021). *Innovatie in de Vlaamse sportsector. Een comparatieve analyse van sportfederaties, sportclubs en sportdiensten in Vlaanderen* (Beleid & Management in Sport Studies 108). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 109
Helsen, K. & Scheerder, J. m.m.v. Thibaut, E. (2021). *De sportieve fietser in kaart gebracht. Leuvense Fietssport Studie 2.0 (LFS2.0): een typologie van fietssporters in Vlaanderen* (Beleid & Management in Sport Studies 109). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 110
Scheerder, J. & Helsen, K. (2022). *De Vlaamse loop- en wandelsporter in beeld. Leuven Running & Walking Study2.0 (LRWS2.0): Kader en methodologische toelichting (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 110). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Reeds verschenen BMS Studies (16)

Nr. 111
Helsen, K. & Scheerder, J. m.m.v. Vos, S., Salazar, N., Lanclus, E., Könecke, T., Hugaerts, I., Thibaut, E. (2022). *De Vlaamse loop- en wandelsporter in beeld. Leuven Running & Walking Study2.0 (LRWS2.0): Resultaten van de loopsporters (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 111). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 112
Lanclus, E., Helsen, K. & Scheerder, J. m.m.v. Vos, S., Salazar, N., Könecke, T., Hugaerts, I., Thibaut, E. (2022). *De Vlaamse loop- en wandelsporter in beeld. Leuven Running & Walking Study2.0 (LRWS2.0): Resultaten van de wandelsporters (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 112). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 113
Scheerder, J. & Helsen, K. (2022). *Onderzoek naar lokale effecten van Leuven Europese Sportstad en WK wielrennen. Kader en opzet van het onderzoek (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 113). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 114 (Studie)
Helsen, K. & Scheerder, J., m.m.v. Taks, M. (2022). *Onderzoek naar lokale effecten van Leuven Europese Sportstad en WK wielrennen. Resultaten van het online onderzoek bij inwoners (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 114). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 114 (Infographic)
Helsen, K. & Scheerder, J. (2022). *Study on the local impacts of the 2021 UCI Road World Championships and Leuven European City of Sport 2021. What are the social and sports related effects on residents?* (Sport Policy & Management Infographics 114). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 115
Helsen, K., & Scheerder, J., m.m.v. Zeimers, G., Van Beek, M., Vandeput, T., & Verhaegen, M. (2022). *Onderzoek naar lokale effecten van Leuven Europese Sportstad en WK wielrennen. Resultaten van de straatinterviews bij inwoners (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 115). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 116
Helsen, K. & Scheerder, J. (2022). *Onderzoek naar lokale effecten van Leuven Europese Sportstad en WK wielrennen. Resultaten van het online onderzoek bij organisaties (deel 4)* (Beleid & Management in Sport Studies 116). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (17)

Nr. 117
Helsen, K. & Scheerder, J. (2022). *Onderzoek naar lokale effecten van Leuven Europese Sportstad en WK wielrennen. Resultaten van de gesprekken bij organisaties (deel 5)* (Beleid & Management in Sport Studies 117). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 118 (Studie)
Helsen, K. & Scheerder, J. (2022). *Onderzoek naar lokale effecten van Leuven Europese Sportstad en WK wielrennen. Resultaten van het onderzoek bij vrijwilligers (deel 6)* (Beleid & Management in Sport Studies 118). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 118 (Infographic)
Helsen, K. & Scheerder, J. (2022). *Study on the local impacts of the 2021 UCI Road World Championships. What are the developed skills by volunteers?* (Sport Policy & Management Infographics 118). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 119 (Studie)
Helsen, K. & Scheerder, J., m.m.v. Vrebos, A. (2022). *Onderzoek naar lokale effecten van Leuven Europese Sportstad en WK wielrennen. Resultaten van het onderzoek bij studenten (deel 7)* (Beleid & Management in Sport Studies 119). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 119 (Infographic)
Helsen, K. & Scheerder, J. (2022). *Study on the local impacts of the 2021 UCI Road World Championships and Leuven European City of Sport 2021. What are the social and sports related effects on students?* (Sport Policy & Management Infographics 119). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 120
Scheerder, J. & Helsen, K. (2022). *Onderzoek naar lokale effecten van Leuven Europese Sportstad en WK wielrennen. Belangrijkste bevindingen, beleidsaanbevelingen en limitaties (deel 8)* (Beleid & Management in Sport Studies 120). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 121
Scheerder, J. & Huyghe, J. (2023). *Onderzoek naar sport- en beweegparticipatie in Brugge: Kader en opzet (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 121). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 122
Scheerder, J. & Huyghe, J. (2023). *Onderzoek naar sport- en beweegparticipatie in Brugge: Methodologie en representativiteit (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 122). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (18)

https://faber.kuleuven.be/sportmanagement

Nr. 123
Huyghe, J. & Scheerder, J. (2023). *Onderzoek naar sport- en beweegparticipatie in Brugge: Resultaten van de stadssurvey (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 123). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 124
Huyghe, J. & Scheerder, J. (2023). *Onderzoek naar sport- en beweegparticipatie in Brugge: Cijferboek (deel 4)* (Beleid & Management in Sport Studies 124). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 125
Huyghe, J. & Scheerder, J. (2023). *Onderzoek naar sport- en beweegparticipatie in Brugge: Resultaten van de interviews (deel 5)* (Beleid & Management in Sport Studies 125). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 126
Scheerder, J. & Huyghe, J. (2023). *Onderzoek naar sport- en beweegparticipatie in Brugge: Belangrijkste bevindingen, beperkingen en beleidsaanbevelingen (deel 6)* (Beleid & Management in Sport Studies 126). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 127
Moyson, S., Verbeeck, K., D'Hoore, N. & Scheerder, J. (2023). *De sportvrijwiliger in Vlaanderen: Wie zijn ze? Wat doen ze? En waarom?* (Beleid & Management in Sport Infographics 127). Leuven: KU Leuven/Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid.

Nr. 128
D'Hoore, N., Corthouts, J. & Scheerder, J. (2023). *Racial stereotyping and discrimination in junior and professional football in Belgium* (Sport Policy & Management Infographics 128). Leuven: KU Leuven/Policy in Sports & Physical Activity Research Group.

Nr. 129
Scheerder, J., D'Hoore, N., Corthouts, J. (2023). *Barometer van de sportfederaties in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportfederatie Panel 4.0 (VSFP 4.0): Een stand van zaken en een terugblik (deel 1)* (Beleid & Management in Sport Studies 129). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (19)

https://faber.kuleuven.be/sportmanagement

Nr. 130
D'Hoore, N. & Scheerder, J. m.m.v. Corthouts, J. (2023). *Barometer van de sportfederaties in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportfederatie Panel 4.0 (VSFP 4.0): Federatieprofiel en Sportaanbod (deel 2)* (Beleid & Management in Sport Studies 130). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 131
D'Hoore, N. & Scheerder, J. m.m.v. Corthouts, J. (2023). *Barometer van de sportfederaties in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportfederatie Panel 4.0 (VSFP 4.0): Ledenprofiel, medewerkersprofiel en financiële situatie (deel 3)* (Beleid & Management in Sport Studies 131). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 132
D'Hoore, N. & Scheerder, J. m.m.v. Corthouts, J., Hugaerts, I. & Könecke, T. (2023). *Barometer van de sportfederaties in Vlaanderen. Het Vlaamse Sportfederatie Panel 4.0 (VSFP 4.0): Sociale inclusie en ecologische duurzaamheid (deel 4)* (Beleid & Management in Sport Studies 132). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 133
Huyghe, J. & Scheerder, J. (2023). *Onderzoek naar sport- en beweegparticipatie in Brugge: Vergelijking met Vlaamse cijfers* (Beleid & Management in Sport Studies 133). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 134
Osborne, S., Verschueren, B. & Scheerder, J. (2023). *Policy Recommendations to Develop Sports Managers and Leaders Workforce in the EU. Results based on the Erasmus+ Developing Sport Managers & Leaders Across Europe Project (DSMLE)(* Sport Policy & Management Studies 134). Leuven: KU Leuven/Department of Movement Sciences/Research Team Sport in/for Society.

Nr. 135
Scheerder, J. & Huyghe, J. (2024). *Onderzoek naar de fitnessindustrie in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Vlaams Fitness Panel 3.O (VFP3.0): situering en context (deel 1).* (Beleid & Management in Sport Studies 135). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (20)

https://faber.kuleuven.be/sportmanagement

Nr. 136
Scheerder, J. & Huyghe, J. (2024). *Onderzoek naar de fitnessindustrie in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Vlaams Fitness Panel 3.O (VFP3.0): methodologie en representativiteit (deel 2).* (Beleid & Management in Sport Studies 136). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 137
Huyghe, J. & Scheerder, J. (2024). *Onderzoek naar de fitnessindustrie in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Vlaams Fitness Panel 3.O (VFP3.0): resultaten op basis van de vragenlijst (deel 3).* (Beleid & Management in Sport Studies 137). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 138
Huyghe, J. & Scheerder, J. (2024). *Onderzoek naar de fitnessindustrie in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Vlaams Fitness Panel 3.O (VFP3.0): resultaten op basis van de interviews (deel 4).* (Beleid & Management in Sport Studies 138). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 139
Scheerder, J. & Huyghe, J. (2024). *Onderzoek naar de fitnessindustrie in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Vlaams Fitness Panel 3.O (VFP3.0): belangrijkste bevindingen, aanbevelingen en beperkingen (deel 5).* (Beleid & Management in Sport Studies 139). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 140
Huyghe, J. & Scheerder, J. (2024). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: situering en context (deel 1).* (Beleid & Management in Sport Studies 140). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 141
Scheerder, J. & Huyghe, J. (2024). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: methodologie en representativiteit (deel 2).* (Beleid & Management in Sport Studies 141). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)

Reeds verschenen BMS Studies (21)

https://faber.kuleuven.be/sportmanagement

Nr. 142

Huyghe, J. & Scheerder, J. (2024). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: resultaten op basis van de vragenlijst (deel 3).* (Beleid & Management in Sport Studies 142). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 143

Huyghe, J. & Scheerder, J. (2024). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: resultaten op basis van de interviews (deel 4).* (Beleid & Management in Sport Studies 143). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

Nr. 144

Scheerder, J. & Huyghe, J. (2024). *Onderzoek naar de mogelijke rationalisatie en samenwerking binnen Cycling Vlaanderen en Triatlon Vlaanderen: belangrijkste bevindingen en beperkingen (deel 5).* (Beleid & Management in Sport Studies 144). Leuven: KU Leuven/Departement Bewegingswetenschappen/Onderzoeksteam Sport in/for Society.

© KU Leuven/Onderzoeksteam Sport in/for Society (2024)